



แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธานครินทร์

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
2. บุคลากรได้รับอนุมัติทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก
3. บุคลากรส่วนใหญ่มุ่งเน้นความสำเร็จของงานให้ความร่วมมือและมุ่งมั่นในการร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย
4. บุคลากรมีศักยภาพในการให้บริการ
5. มีโรงพยาบาลของมหาวิทยาลัย ที่ให้บริการแก่คนในพื้นที่
6. มีห้องปฏิบัติการและเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่มีความทันสมัยเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และสร้างนวัตกรรม
7. มีหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
8. มีงานวิจัยและบริการวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการก่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชนและสังคม
9. มีวารสารด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อยู่ในฐานข้อมูล ACI และวารสารด้านมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล TCI กลุ่ม 1

จุดอ่อน

1. บุคลากรสายสอนและวิจัย ที่มีตำแหน่งสูงกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์มีจำนวนน้อย
2. บุคลากรสายสนับสนุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง มีจำนวนน้อย
3. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ยังไม่สมบูรณ์ ส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพน้อย
4. สิ่งอำนวยความสะดวกยังคงมีน้อย
5. บรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้มีน้อย
6. การธำรงรักษาบุคลากรยังคงมีน้อย

โอกาส

1. เป็นมหาวิทยาลัยแห่งเดียว ใน 3 จังหวัดชายแดนใต้ที่จัดการศึกษาด้านวิชาชีพในระดับ ปวช. ปวส. และ ระดับปริญญา ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
2. มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสังคมท้องถิ่น
3. เป็นมหาวิทยาลัยอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้
4. นโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ สนับสนุนพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย
5. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้กับสนามบิน และประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

อุปสรรค

1. สถานการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผลต่อการสรรหาบุคลากร ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ
2. ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสูง เนื่องจากที่ตั้งของมหาวิทยาลัยห่างไกลจากส่วนกลาง
3. คะแนนผลการสอบระดับชาติของนักเรียนในพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ (เพิ่มเติม)

ปรัชญา

ศึกษา วิจัย วิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสังคมศาสตร์ เป็นรากฐานในการพัฒนาคน ชุมชน สังคมของสามจังหวัดชายแดนภาคใต้

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับหนึ่งของสามจังหวัดชายแดนใต้ ด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ภายใต้พหุวัฒนธรรม ภายในปี 2564

นิยามศัพท์ อธิบายวิสัยทัศน์

ด้านวิชาชีพ	หมายถึง ศึกษาเล่าเรียนจบแล้วมีความรู้ ความชำนาญ สามารถประกอบวิชาชีพได้ทันที ภายใต้พหุวัฒนธรรม
ด้านนวัตกรรม	หมายถึง ทุกสาขาวิชาสามารถผลิตนวัตกรรมภายใต้พหุวัฒนธรรม
สามจังหวัดชายแดนภาคใต้	หมายถึง จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี

อัตลักษณ์

เก่งเทคโนโลยี มีวินัย ใฝ่เรียนรู้ สู้งาน เค้นด้านคุณธรรม ดำรงตนได้ในสังคมพหุวัฒนธรรม

เอกลักษณ์

เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม

วัฒนธรรมองค์กร

มหาวิทยาลัยแห่งการยกย่องและเชิดชูเกียรติ

คำนิยาม

PNU

P-Personality (บุคลิกภาพ)

N- Noble (การเชิดชูเกียรติ)

U-Unity (ความเป็นหนึ่งเดียว)

สมรรถนะหลัก

มนร.

ม - มีอาชีพ หมายถึง ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ

น - นวัตกรรม หมายถึง สามารถผลิตนวัตกรรมหรือสร้างนวัตกรรมผลงานทางวิชาการ

ร - รักษามาตรฐาน

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตทุกระดับที่มีคุณภาพ
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานสร้างสรรค์และงานวิจัย
3. บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน
4. ทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
5. การบริหารและการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม
2. ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0
3. บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้
4. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้งค์กรมวัฒนธรรม
5. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
1. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพ และนวัตกรรม	1. บัณฑิตมีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีมาตรฐานในระดับสากล
2. ผลิผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ 2. งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้ 3. งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
3. บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้	<ol style="list-style-type: none"> 1. การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม 2. เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ วิชาชีพ ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
4. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภายใต้งังคมพหุวัฒนธรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม 2. บัณฑิตสามารถดำรงชีวิต ภายใต้งังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข
5. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพสู่องค์กรชั้นนำ	<ol style="list-style-type: none"> 1. องค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ 3. เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล 4. บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

๕. ดัชนียุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
1. บัณฑิตมีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีมาตรฐานในระดับสากล	1.1 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย 100 รางวัล	25 (70)
	1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพใน การสอบครั้งแรก อย่างน้อย 70	65
	1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ 100 (รอประกาศเกณฑ์)	75
	1.4 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน 1 ปีอย่างน้อย 95	95
	1.5 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำตามสาขาภายใน 1 ปี อย่างน้อย 70	65
	1.6 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้นไป จากการสำรวจผู้ใช้บัณฑิต เท่ากับ 100	95

ดัชนียุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
2.1 ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	2.1.1 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 650 ผลงาน	145 (490)
	2.1.2 จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย 50 ผลงาน	12 (35)
2.2 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	2.2.1 จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย 100 ผลงาน	25 (70)
	2.2.2 จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย 200 หน่วยงาน	45 (145)
2.3 งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	2.3.1 จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 10 ผลงาน	3 (6)

ระดับยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน
และสังคมในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
3.1 การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	3.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการ วิชาการ วิชาชีพ ที่พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80	75
	3.1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการ บริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ ความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 90	85
3.2 เป็นศูนย์กลางในการ บริการวิชาการ วิชาชีพ ในสาม จังหวัดชายแดนภาคใต้	3.2.1 จำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อ ให้บริการวิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย 11 ศูนย์	1 (9)
	3.2.2 จำนวนครั้งของผู้รับบริการ วิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อยรวมกัน 500 ครั้ง	120 (350)
	3.2.3 จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับ บริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย 350 หน่วยงาน	80 (260)
	3.2.4 จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการ จากศูนย์ อย่างน้อย 3,000 คน (บริการต่อเนื่อง, บริการเป็นครั้งคราว)	720 (2,100)

ศูนย์เฉพาะทาง จำนวน 11 ศูนย์

ศูนย์เฉพาะทาง	ส่วนราชการรับผิดชอบ
ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน	คณะวิศวกรรมศาสตร์
ศูนย์ภาษา	คณะศิลปศาสตร์
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	คณะพยาบาลศาสตร์
ศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	คณะเกษตรศาสตร์ / วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนครราชสีมา
ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	คณะแพทยศาสตร์ / คณะพยาบาลศาสตร์
ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจและการค้าชายแดน	คณะวิทยาการจัดการ
ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ	คณะเกษตรศาสตร์/คณะวิทยาศาสตร์ฯ/วิทยาลัยเกษตรฯ
ศูนย์พัฒนาทักษะและทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ	วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา/วิทยาการการอาชีพตากใบ/วิทยาลัยเกษตรฯ
ศูนย์บริการวิชาการอิสลามและภาษาอาหรับ	สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
ศูนย์พัฒนาสุขภาพผู้สูงอายุ	คณะพยาบาลศาสตร์
ศูนย์บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมศาสตร์	คณะวิศวกรรมศาสตร์

๕. เติมนุพุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคัมพหุ
วัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
4.1 การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคัมพหุ วัฒนธรรม	4.1.1 จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคัมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 200 กิจกรรม	45 (150)
	4.1.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมใน โครงการ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม ของสังคัมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการ ต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน / เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู	88
	4.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมการ อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคัมพหุ วัฒนธรรม อย่างน้อย 4 โครงการต่อปี และอย่างน้อย 90 1.โครงการพระราชทานปริญญาบัตร 2.โครงการวันสถาปนา 3.โครงการรอมฎอน/เมาลิด 4.โครงการหล่อเทียน 5.โครงการทอดกฐิน 6.โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู 7.โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	88
4.2 บัณฑิตสามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคัมพหุวัฒนธรรมได้ อย่างมีความสุข	4.2.1 ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคัมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อย 90 (สำรวจจากบัณฑิต)	88
	4.2.2 ร้อยละของผู้ใช้บัณฑิตที่มีระดับความพึง พอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80 (สำรวจจากผู้ใช้บัณฑิต)	78

เกณฑ์มาตรฐานที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
5.1 องค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	5.1.1 จำนวนระบบสารสนเทศ ที่ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ อย่างน้อย 5 ระบบ 1.การเงิน 2.งานวิจัย 3.นักศึกษา 4.บุคลากร 5.งานประกัน ฯลฯ	1 (4)
	5.1.2 ร้อยละของจำนวนผู้ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีระดับความพึงพอใจ ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย 80	78
5.2 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	5.2.1 จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ อย่างน้อย 40 องค์ความรู้	10 (30)
	5.2.2 จำนวนเครือข่ายในมหาวิทยาลัยที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย 8 เครือข่าย (ขอให้เลือกเครือข่ายลำดับที่ 1-8 เป็นอันดับแรก) 1.วิชาการ 2.วิจัย 3.งานพัสดุ 4.งานการเงิน/บัญชี 5.ประกันคุณภาพ 6.การพัฒนาบุคลากร 7.สารสนเทศ 8.พัฒนานักศึกษา 9.บริการวิชาการ 10.การบริหารความเสี่ยง 11.หลักสูตรมาภิบาล 12.แผนและงบประมาณ 13.วิเทศสัมพันธ์ 14.สหกิจศึกษา 15.งานเลขานุการ 16.งานสารบรรณ	2 (6)

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย
5.3 เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	5.3.1 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการอย่างน้อย 80	76
	5.3.2 ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการ อย่างน้อย 80	76
5.4 บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ	5.4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ เท่ากับ 100	95
	5.4.2 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกอย่างน้อย 18	20
	5.4.3 ร้อยละของบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อย 25	23
	5.4.4 ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้นไปอย่างน้อย 80	75
	5.4.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างน้อย เพิ่มขึ้น 2	1 (2)

รายละเอียดงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

งบรายจ่าย	งบประมาณ
รวมทั้งสิ้น	732,619,400 บาท
1. งบบุคลากรภาครัฐ	280,411,600 บาท
2. งบลงทุน	307,918,300 บาท
3. งบเงินอุดหนุน	144,289,500 บาท