



แผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุฒิ

คำนำ

แผนปฏิบัติการการเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ มีสาระสำคัญบนพื้นฐานหลักการเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยกำหนดให้ทุกส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัย เชื่อมโยง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ และแผนงานโครงการต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดผลลัพธ์ตามยุทธศาสตร์ต่างๆ ภายใต้แผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน อันจะก่อให้เกิดการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ (SWOT Analysis)

จุดแข็ง

1. ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
2. บุคลากรได้รับอนุมัติทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก
3. มีหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการการของประชาชนในพื้นที่ เช่น แพทยศาสตร์บัณฑิต พยาบาลศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต
4. มีห้องปฏิบัติการและเครื่องมือวิทยาศาสตร์ที่มีความทันสมัยเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน และสร้างนวัตกรรม
5. บุคลากรส่วนใหญ่มุ่งเน้นความสำเร็จของงานให้มีความร่วมมือและมุ่งมั่นในการรวมพัฒนา มหาวิทยาลัย
6. มีโรงพยาบาลของมหาวิทยาลัย ที่ให้บริการแก่คนในพื้นที่
7. มีการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
8. มีวารสาร ด้านวิทยาศาสตร์และวารสารด้านสังคมศาสตร์ อยู่ในฐานข้อมูล TCI กลุ่ม ๑

จุดอ่อน

๑. บุคลากรสายสอนและวิจัย ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อย
๒. บุคลากรสายสนับสนุนที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง มีจำนวนน้อย
๓. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ยังไม่สมบูรณ์ผลให้การปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพน้อย

โอกาส

1. เปนมหาวิทยาลัยแห่งเดียว ใน ๓ จังหวัดชายแดนใต้ที่จัดการศึกษาด้านวิชาชีพในระดับ ปวช. ปวส. และระดับปริญญา ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
2. มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของสังคมท้องถิ่น
3. เป็นมหาวิทยาลัยที่ตั้งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้
4. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้กับสนามบิน
5. สถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้กับประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งใน และต่างประเทศ

อุปสรรค

๑. สถานการณ์ความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีผลต่อการสรรหาบุคลากร
๒. ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรสูง เนื่องจากที่ตั้งของมหาวิทยาลัยห่างไกลจาก ส่วนกลาง

ปรัชญา

ศึกษา วิจัย วิชาชีพด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสังคมศาสตร์ เป็นรากฐานในการพัฒนาคน ชุมชน สังคมของสามจังหวัดจังหวัดชายแดนภาคใต้

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำอันดับหนึ่งของสามจังหวัดชายแดนใต้ ด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ภายใต้พหุวัฒนธรรม ภายในปี ๒๕๖๔

อัตลักษณ์

บัณฑิตมีความเป็นพหุวัฒนธรรม

เอกลักษณ์

เป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นด้านวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์บนพื้นฐานพหุวัฒนธรรม

นิยามศัพท์อธิบายวิสัยทัศน์

ด้านวิชาชีพ	หมายถึง ศึกษาเล่าเรียนจบแล้วมีความรู้ ความชำนาญ สามารถประกอบวิชาชีพได้ทันที ภายใต้พหุวัฒนธรรม
ด้านนวัตกรรม	หมายถึง ทุกสาขาวิชาสามารถผลิตนวัตกรรมภายใต้พหุวัฒนธรรม
สามจังหวัดชายแดนภาคใต้	หมายถึง จังหวัดนราธิวาส ยะลา และปัตตานี

พันธกิจ

๑. ผลิตบัณฑิตทุกระดับที่มีคุณภาพ
๒. ผลิตผลงานวิชาการ งานสร้างสรรค์และงานวิจัย
๓. บริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพทุกภาคส่วน
๔. ทำนุบำรุงศาสนาและศิลปวัฒนธรรม
๕. การบริหารและการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม
๒. ผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand ๔.๐
๓. บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
ในสามจังหวัดชายแดนใต้
๔. อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม
๕. พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีดำเนินการ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑.๑ บัณฑิตมีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีมาตรฐานในระดับสากล	๑.๑.๑ จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย ๑๐๐ รางวัล	๑๐	๑๕ (๒๕)	๒๐ (๔๕)	๒๕ (๗๐)	๓๐ (๑๐๐)
๑.๒ นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ	๑.๒.๑ ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพใน การสอบครั้งแรก อย่างน้อย ๗๐	๕๐	๕๕	๖๐	๖๕	๗๐
๑.๓ นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ	๑.๓.๑ ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ ๑๐๐	N/A	๒๕	๕๐	๗๕	๑๐๐
๑.๔ บัณฑิตมีงานทำหลังจากสำเร็จการศึกษา	๑.๔.๑ ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน ๑ ปีอย่างน้อย ๙๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๙๕
	๑.๔.๒ ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำตามสาขาภายใน ๑ ปี อย่างน้อย ๗๐	๕๐	๕๕	๖๐	๖๕	๗๐
๑.๕ บัณฑิตมีคุณธรรมจริยธรรม ควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ	๑.๕.๑ ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับ ดีขึ้นไป จากการสำรวจผู้ใช้บัณฑิต ร้อยละ ๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand ๔.๐

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีเพื่อดำเนินการ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๒.๑ ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	๒.๑.๑ จำนวนผลงานงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย ๑,๐๐๐ ผลงาน	๑๐๐	๑๕๐ (๒๕๐)	๒๐๐ (๔๕๐)	๒๕๐ (๗๐๐)	๓๐๐ (๑,๐๐๐)
	๒.๑.๒ จำนวนผลงานงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย ๕๐ ผลงาน	๕	๘ (๑๓)	๑๐ (๒๓)	๑๒ (๓๕)	๑๕ (๕๐)
๒.๒ งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	๒.๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย ๑๐๐ ผลงาน	๑๐	๑๕ (๒๕)	๒๐ (๔๕)	๒๕ (๗๐)	๓๐ (๑๐๐)
	๒.๒.๒ จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย ๒๐๐ หน่วยงาน	๒๕	๓๕ (๖๐)	๔๐ (๑๐๐)	๔๕ (๑๔๕)	๕๕ (๒๐๐)
๒.๓ งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	๒.๓.๑ จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย ๑๐ ผลงาน	N/A	๑	๒ (๓)	๓ (๖)	๔ (๑๐)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีเพื่อดำเนินการ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๓.๑ การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐
	๓.๑.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๙๐	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐

๓.๒ เป็นศูนย์กลางในการบริการวิชาการ วิชาชีพ ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้	๓.๒.๑ มีจำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการวิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย ๘ ศูนย์	๓	๑ (๔)	๑ (๕)	๑ (๖)	๒ (๘)
	๓.๒.๒ จำนวนครั้งของผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อย ๕๐๐ ครั้ง	๕๐	๘๐ (๑๓๐)	๑๐๐ (๒๓๐)	๑๒๐ (๓๕๐)	๑๕๐ (๕๐๐)
	๓.๒.๓ จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย ๕๐๐ หน่วยงาน	๕๐	๘๐ (๑๓๐)	๑๐๐ (๒๓๐)	๑๒๐ (๓๕๐)	๑๕๐ (๕๐๐)
	๓.๒.๔ จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการจากศูนย์ อย่างน้อย ๓,๐๐๐ คน	๓๐๐	๔๘๐ (๗๘๐)	๖๐๐ (๑,๓๘๐)	๗๒๐ (๒,๑๐๐)	๙๐๐ (๓,๐๐๐)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ดำเนินการ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๔.๑ กิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม	๔.๑.๑ จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย ๒๐๐ กิจกรรม	๓๐	๓๕ (๖๕)	๔๐ (๑๐๕)	๔๕ (๑๕๐)	๕๐ (๒๐๐)
	๔.๑.๒ ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย ๔ โครงการต่อปี อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร โครงการวันสถาปนาโครงการ รอมฎอน/หล่อเทียนโครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู)	๘๐	๘๔	๘๖	๘๘	๙๐
	๔.๑.๓ ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย ๔ โครงการต่อปี อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร โครงการวันสถาปนา โครงการรอมฎอน/หล่อเทียน โครงการวันสำคัญทาง ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์)	๘๐	๘๔	๘๖	๘๘	๙๐

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๔.๒ บัณฑิตสามารถดำรงชีวิต ภายใต้อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย วัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข	๔.๒.๑ ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิตภายใต้อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย วัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อยร้อยละ ๙๐	๘๐	๘๔	๘๖	๘๘	๙๐
	๔.๒.๒ ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๗๐	๗๔	๗๖	๗๘	๘๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ผ่านมา				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๕.๑ องค์กรที่บริหารจัดการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	๕.๑.๑ จำนวนระบบสารสนเทศ ที่ถูกนำมาใช้ในการบริหารจัดการ อย่างน้อย ๕ ระบบ(การเงิน งานวิจัย นักศึกษา บุคลากร งาน ประกัน)	๑	๑ (๒)	๑ (๓)	๑ (๔)	๑ (๕)
	๕.๑.๒ ร้อยละของจำนวนผู้ใช้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีระดับความพึงพอใจ ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๗๒	๗๔	๗๖	๗๘	๘๐
๕.๒ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	๕.๒.๑ จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการ อย่างน้อย ๔๐ องค์ความรู้	N/A	๑๐ (๑๐)	๑๐ (๒๐)	๑๐ (๓๐)	๑๐ (๔๐)
	๕.๒.๒ จำนวนเครือข่ายในมหาวิทยาลัยที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อย่างน้อย ๘ เครือข่าย	N/A	๒ (๒)	๒ (๔)	๒ (๖)	๒ (๘)
๕.๓ เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	๕.๓.๑ ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการ อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๗๐	๗๒	๗๔	๗๖	๘๐
	๕.๓.๒ ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการ อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๗๐	๗๒	๗๔	๗๖	๘๐

เป้าประสงค์/เป้าหมายของพันธกิจ	ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย/ปีที่ยุทธศาสตร์ดำเนินการ				
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๕.๔ บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ	๕.๔.๑ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพร้อยละ ๑๐๐	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐
	๕.๔.๒ ร้อยละของบุคลากรที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกอย่างน้อยร้อยละ ๑๘	๑๐	๑๒	๑๔	๑๖	๑๘
	๕.๔.๓ ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยร้อยละ ๒๕	๑๕	๑๘	๒๑	๒๓	๒๕
	๕.๔.๔ ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้นไปอย่างน้อยร้อยละ ๘๐	๖๐	๖๕	๗๐	๗๕	๘๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบกลยุทธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
๑.๑ บัณฑิตมีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	๑.๑.๑ จำนวนรางวัลที่นักศึกษา/บัณฑิตได้รับในระดับชาติ และนานาชาติ อย่างน้อย ๑๐๐ รางวัล	พัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล	๑ โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ๒. โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน
๑.๒ นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ	๑.๒.๑ ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพในการสอบครั้งแรก อย่างน้อย ๗๐	ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ	๑.โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบมาตรฐานวิชาชีพ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน

<p>๑.๓ นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ</p>	<p>๑.๓.๑ ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา เท่ากับ ๑๐๐</p>	<p>๑.พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา</p>	<p>๑.โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน</p>
<p>๑.๔ บัณฑิตมีงานทำหลังจากสำเร็จการศึกษา</p>	<p>๑.๔.๑ ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำภายใน ๑ ปีอย่างน้อย ๙๕ ๑.๔.๒ ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำตามตรงตามสาขาภายใน ๑ ปีอย่างน้อย ๗๐</p>	<p>ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต</p>	<p>๑.โครงการส่งเสริม สนับสนุนการมีงานทำ ๒.โครงการสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการและผู้ใช้บัณฑิต</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ/ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน</p>
<p>๑.๕ บัณฑิตมีคุณธรรมจริยธรรม ควบคุมจรรยาบรรณวิชาชีพ</p>	<p>๑.๕.๑ ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณธรรมจริยธรรมอยู่ในระดับดีขึ้นไป จากการสำรวจผู้ใช้บัณฑิต ร้อยละ ๑๐๐</p>	<p>ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรม ควบคุมจรรยาบรรณวิชาชีพ</p>	<p>๑.โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาที่ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม ควบคุมจรรยาบรรณวิชาชีพ ๒.โครงการสำรวจความมีคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิต</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา / ผู้อำนวยการกองวิชาการฯ/ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา คณะ/วิทยาลัยและสถาบัน</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand ๔.๐

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
๒.๑ ผลงานงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	๒.๑.๑ จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย ๑,๐๐๐ ผลงาน ๒.๑.๒ จำนวนผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับรางวัลในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ อย่างน้อย ๕๐ ผลงาน	ส่งเสริมและพัฒนาผลงาน วิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ	๑.โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ ๒.โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตผลงาน วิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ๓.โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยทั้งในและต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ /รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการกองวิชาการ ฯ คณะ /วิทยาลัยและสถาบัน
๒.๒ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่นำไปใช้ ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	๒.๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ อย่างน้อย ๑๐๐ ผลงาน	ส่งเสริมการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม ที่นำไปใช้ ประโยชน์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้	๑.โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการของชุมชน ๒.โครงการพัฒนางานวิจัยที่สนองความต้องการของชุมชน ๓.โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยี และผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ /รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการกองวิชาการ ฯ คณะ /วิทยาลัยและสถาบัน
	๒.๒.๒ จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม อย่างน้อย ๒๐๐ หน่วยงาน		๔.โครงการประเมินการนำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ /รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/ ผู้อำนวยการกองวิชาการ ฯ คณะ /วิทยาลัยและสถาบัน

๒.๓งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	๒.๓.๑ จำนวนผลงานของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย ๑๐ ผลงาน	พัฒนาระบบงานสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	โครงการพัฒนาระบบงานสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ /รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย/ ผู้อำนวยการกองวิชาการ ฯ คณะ /วิทยาลัยและสถาบัน
---	--	---	--	--

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ในสามจังหวัดชายแดนใต้

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
๓.๑ การบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	๓.๑.๑ ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่พึงพอใจ ในระดับดีขึ้นไป อย่างน้อย ร้อยละ ๘๐ ๓.๑.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการบริการ วิชาการ วิชาชีพที่ผ่านเกณฑ์ความพึงพอใจใน ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๙๐	ส่งเสริมการบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม	๑.โครงการสร้างฐานข้อมูล ความต้องการรับบริการบริการ วิชาการวิชาชีพของชุมชน ๑.โครงการบริการวิชาการ วิชาชีพ	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ/ ผู้อำนวยการกอง วิชาการฯ คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน
๓.๒ เป็นศูนย์กลางในการ บริการวิชาการ วิชาชีพ ใน สามจังหวัดชายแดน ภาคใต้	๓.๒.๑ มีจำนวนศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้บริการ วิชาการ วิชาชีพ อย่างน้อย ๘ ศูนย์ ๓.๒.๒ จำนวนครั้งของผู้รับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์เฉพาะทาง อย่างน้อย ๕๐๐ ครั้ง ๓.๒.๓ จำนวนหน่วยงานที่เข้ารับบริการวิชาการ วิชาชีพจากศูนย์ อย่างน้อย ๕๐๐ หน่วยงาน ๓.๒.๔ จำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการจากศูนย์ อย่างน้อย ๓,๐๐๐ คน	จัดตั้งและพัฒนาศูนย์เฉพาะทางด้าน วิชาการ วิชาชีพ	๑.โครงการจัดตั้งศูนย์เฉพาะ ทางด้านวิชาการ วิชาชีพ ๒. โครงการพัฒนาศักยภาพ ศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการ วิชาชีพ	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ / ผู้อำนวยการกอง วิชาการฯ คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
<p>๔.๑ กิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปะวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม</p>	<p>๔.๑.๑ จำนวนกิจกรรม การอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมของสังคมพหุวัฒนธรรม อย่าง น้อย ๒๐๐ กิจกรรม</p> <p>๔.๑.๒ ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมใน โครงการ การอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของ สังคมพหุวัฒนธรรม อย่างน้อย ๔ โครงการต่อปี อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร โครงการวันสถาปนา โครงการรอมฎอน/หล่อเทียน โครงการวันไหว้ครู/รำลึกพระคุณครู)</p> <p>๔.๑. ร้อยละของบุคลากรที่เข้าร่วมกิจกรรม การ อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของสังคม พหุ วัฒนธรรม อย่างน้อย ๔ โครงการต่อปี อย่าง น้อยร้อยละ ๙๐ (โครงการพระราชทานปริญญาบัตร โครงการวัน สถาปนา โครงการรอมฎอน/หล่อเทียน โครงการวันสำคัญทาง ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์)</p>	<p>๑. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการ อนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม</p> <p>๑. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการ เข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและ บุคลากร</p>	<p>๑.โครงการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม</p> <p>๑.โครงการพัฒนาระบบและ กลไกสนับสนุนการเข้าร่วม กิจกรรมของนักศึกษาและ บุคลากร</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนาฯ/ผู้อำนวยการ กองพัฒนาฯ /คณะ / วิทยาลัยและสถาบัน</p>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
๔.๒ บัณฑิตสามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้ อย่างมีความสุข	๔.๒.๑ ร้อยละของบัณฑิตที่สามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ ๔.๒.๒ ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ใน ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอน กิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิต ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม	๑.โครงการบูรณาการเรียน การสอนกิจกรรมนักศึกษาที่ ส่งเสริมความเป็นพหุวัฒนธรรม ๒.โครงการสำรวจความมี ความสุขในการอยู่ในสังคมพหุ วัฒนธรรมของบัณฑิต	รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนาฯ/ ผู้อำนวยการกองพัฒนา/ คณะ /วิทยาลัยและ สถาบัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
๕.๑ องค์กรที่บริหารจัดการ ด้วยระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	๕.๑.๑ จำนวนระบบสารสนเทศ ที่ถูกนำมาใช้ ในการบริหารจัดการ อย่างน้อย ๕ ระบบ (การเงิน งานวิจัย นศ. บุคลากร งานประกัน) ๕.๑.๒ ร้อยละของจำนวนผู้ใช้บริการระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีระดับความพึงพอใจ ระดับดีขึ้นไป อย่างน้อยร้อยละ ๘๐	พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ การบริหารจัดการ	๑.โครงการจัดทำระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	รองอธิการบดีทุกฝ่าย และ ผอ.สนอ./ ผอ.กองวิชาการฯ คณะ/วิทยาลัย และ สถาบัน
๕.๒ เป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้	๕.๒.๑ จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหาร จัดการ อย่างน้อย ๔๐ เรื่อง	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้าง เครือข่ายและการแลกเปลี่ยน องค์ความรู้ระหว่างเครือข่าย	๑.โครงการจัดการความรู้ (KM) ๒.โครงการประกวดแนวปฏิบัติที่ ดี (best practice)	รองอธิการบดีทุกฝ่าย และ ผอ.สนอ./ ผอ.กองวิชาการฯ คณะ /วิทยาลัยและ สถาบัน
	๕.๒.๒ จำนวนเครือข่ายในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ อย่างน้อย ๘ เครือข่าย		๑.โครงการสร้างเครือข่ายการ เรียนรู้	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	โครงการ	ผู้รับผิดชอบหลัก
<p>๕.๓ เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล</p>	<p>๕.๓.๑ ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินการอย่างน้อยร้อยละ ๘๐</p> <p>๕.๓.๒ ร้อยละของคะแนนที่มหาวิทยาลัยได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินการ อย่างน้อยร้อยละ ๘๐</p>	<p>พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>	<p>๑.โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๒. โครงการการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อให้เป็นผู้นำการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๓.โครงการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนากายภาพ</p> <p>ผอ.สนอ.</p> <p>งานตรวจสอบภายใน</p>
<p>๕.๔ บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงาน มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ</p>	<p>๕.๔.๑ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะตามวิชาชีพ</p> <p>๕.๔.๒ ร้อยละของบุคลากรที่มีคุณวุฒิเพิ่มขึ้น</p> <p>๕.๔.๓ ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น</p> <p>๕.๕.๔ ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับดีขึ้น</p>	<p>๑.พัฒนาคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ สร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ</p> <p>๒.สร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับ</p>	<p>๑.โครงการพัฒนาคุณวุฒิ วิชาการ</p> <p>๒. โครงการพัฒนา ตำแหน่งทาง วิชาการ</p> <p>๓. โครงการสร้างความเชี่ยวชาญ ในวิชาชีพ</p> <p>๔.โครงการสร้างขวัญและกำลังใจ</p>	<p>ผอ.สนอ.</p> <p>ผอ.กองบริหารทรัพยากรบุคคล/ คณะ วิทยาลัย สถาบัน</p>

การแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ หมายถึง การถ่ายทอด การสร้างการรับรู้ การสร้างความเข้าใจ ทำให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจแผนกลยุทธ์ เกิดความรับผิดชอบ และนำแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้สู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อสื่อสารและถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ไปสู่ระดับหน่วยงานปฏิบัติต่าง ๆ โดยกำหนดเป้าประสงค์และกลยุทธ์ทั้งในระดับองค์กร หน่วยงาน ไปจนถึงระดับบุคคลที่สามารถปฏิบัติได้จริง และมีความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างกัน รวมทั้งมีความสมดุลระหว่างมิติประสิทธิภาพ มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และมิติการพัฒนาองค์กร โดยใช้หลักการ Balanced Scorecard เข้ามาช่วยและแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ในการวางแผนและสื่อสารกลยุทธ์ได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. หลักการ

การปฏิรูประบบราชการไทยเป็นความพยายามในการเปลี่ยนแปลงการบริหารของภาครัฐขนาดใหญ่ โดยอาศัยแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานภาครัฐแนวใหม่ (NewPublic Management) โดยแนวคิดดังกล่าวต้องการให้มีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์และวิธีการบริหารภาครัฐโดยเปลี่ยนมาเน้นถึงวัตถุประสงค์และสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงาน ทั้งในแง่ของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) และความคุ้มค่าของเงิน รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ โดยนำเอาเทคนิคการบริหารจัดการสมัยใหม่เข้ามาประยุกต์ใช้ เช่น การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การวัดและการประเมินผลงาน การบริหารคุณภาพโดยรวม เป็นต้น

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ได้นำเทคนิควิธีการบริหารจัดการสมัยใหม่ “การบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์” หรือ RBM (Results Based Management) มาใช้ในการดำเนินงาน โดยการบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์เป็นการบูรณาการหรือเชื่อมโยงการวางแผนเชิง กลยุทธ์ ระบบการงบประมาณ และระบบการวัดผลงานเข้าด้วยกันอย่างครบวงจร โดยกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป้าหมายของการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการจัดทำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicator) และเกณฑ์มาตรฐานไว้ล่วงหน้า รวมทั้งการใช้ประโยชน์ของข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพ ในส่วนของระบบการงบประมาณ เป็นการเชื่อมโยงผลผลิตขององค์กรในแผนระดับยุทธศาสตร์กับค่าของงบประมาณกล่าวคือ ผลผลิตหลักในแผนยุทธศาสตร์กับเม็ดเงินงบประมาณจะต้องสอดคล้องกัน เรียกว่าการวางแผน “การงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงาน” หรือ PBB (Performance Based Budgeting) นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยจะต้องแสดงต้นทุนกิจกรรม (Activity based costing) และต้นทุนต่อหน่วย (Unit cost) อันจะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

๒. การแปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ สู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ สู่การปฏิบัติ นั้น ในที่นี้หมายถึงการนำแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัตินโยบายประจำปี โดยการถ่ายทอดนโยบาย

ผลผลิต ผลลัพธ์ และค่าเป้าหมาย ให้แก่ ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับส่วนราชการต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง ทั้งในแง่ทิศทางและจังหวะเวลา โดยมีขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

๒.๑ การถ่ายทอดหรือการสื่อสารแผนกลยุทธ์

การถ่ายทอดหรือการสื่อสารแผนกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัยสู่หน่วยงานระดับคณะวิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ดำเนินการผ่านเครือข่ายงานด้านแผนของมหาวิทยาลัย โดยการชี้แจง สร้างความเข้าใจในบทบาทของคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ที่ส่งผลกระทบต่อผลผลิตโดยรวมของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้กลยุทธ์ต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ จะแปลงออกเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งประกอบด้วย กิจกรรมที่ต้องทำเวลาดำเนินการ ผู้ปฏิบัติหรือผู้รับผิดชอบ งบประมาณดำเนินงาน ตัวชี้วัด โดยมีโครงสร้างองค์กร ระบบงาน เทคโนโลยี ฯลฯ รองรับ ซึ่งการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ จะประกอบด้วย กระบวนการย่อย ๒ ส่วน ได้แก่

(๑) การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

แผนปฏิบัติการจะเป็นแผนที่ถูกกำหนดขึ้นโดยระบุรายละเอียดเกี่ยวกับแผนงาน และโครงการต่าง ๆ ที่มีเป้าหมายผลงานสอดคล้องกับเป้าประสงค์และเป้าหมายของแผน กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยกำหนดให้จัดทำแผนปฏิบัติการเป็นรายปี โดยหน่วยปฏิบัติจะต้องแสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของผลงานที่จะเกิดขึ้นอย่างน้อย ๒ ระดับ ได้แก่ ผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ซึ่งเป็นการชี้ให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (ในระดับต่างๆ) ตัวชี้วัดความสำเร็จและทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน

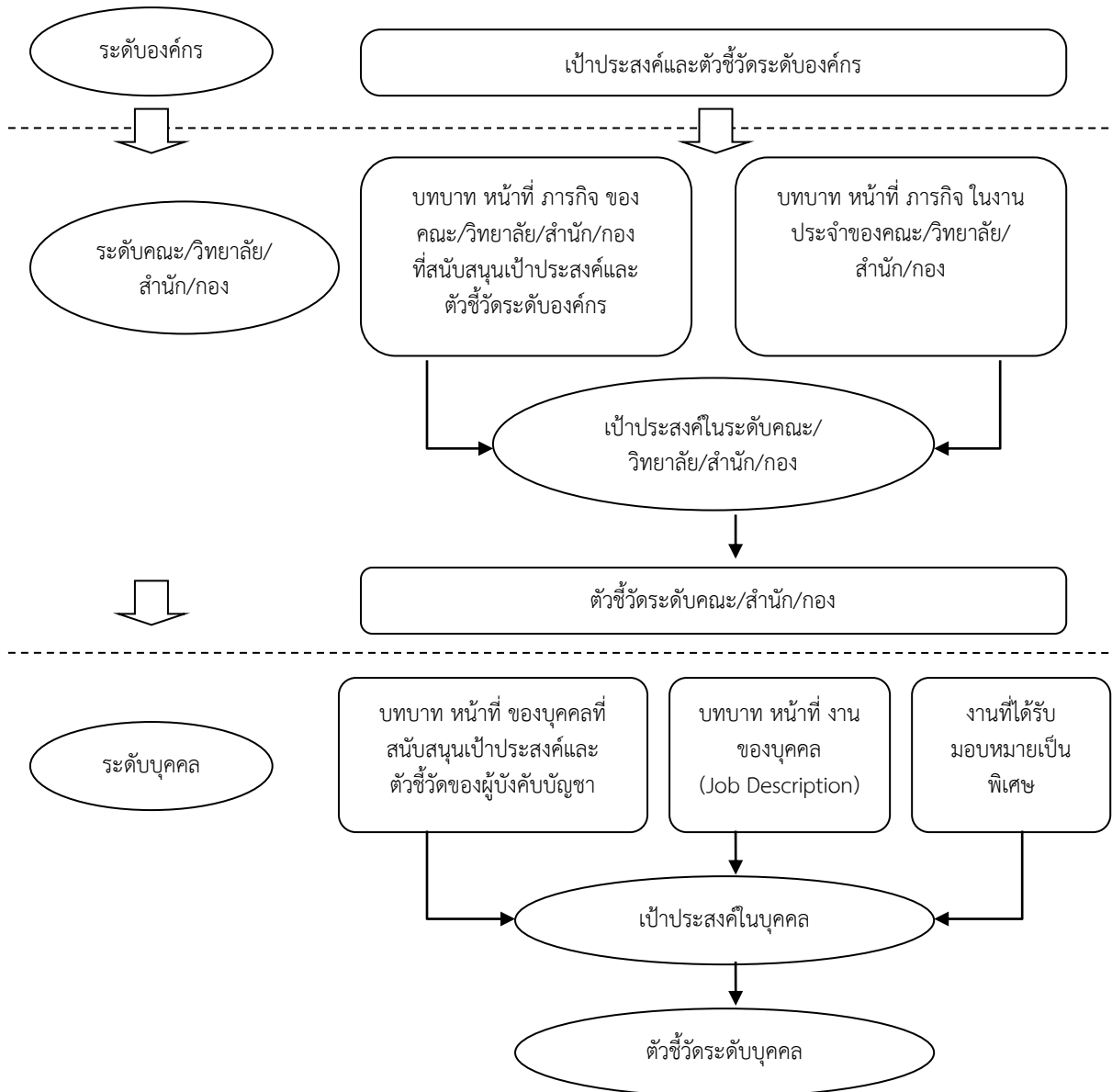
(๒) การปฏิบัติการ (Take Action)

การปฏิบัติการเป็นกระบวนการดำเนินการตามแผนงานโครงการ หรือ กิจกรรมที่กำหนดไว้ โดยทั่วไปจะมี ๒ ส่วน คือ

(๒.๑) การปฏิบัติตามแผนงานโครงการตามกลยุทธ์ เพื่อดำเนินการจัดทำผลผลิตหรือให้หน่วยงานปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์

(๒.๒) การปฏิบัติตามแผนงานโครงการหรือกิจกรรม ที่เป็นพันธกิจสนับสนุน ได้แก่ การจัดการความรู้ (Knowledge management) ในองค์กร หรือการพัฒนาองค์กรและการจัดการ (Management development) เพื่อช่วยเสริมสร้างขีดสมรรถนะการเรียนรู้ให้องค์กรมีความพร้อมที่จะปรับปรุงตนเอง ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานตามข้อ (๒.๑) เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยทั่วไปสิ่งที่ต้องดำเนินการได้แก่ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร การจัดการระบบสารสนเทศ และการบริหารคุณภาพเพื่อเพิ่มผลผลิต ฯลฯ ซึ่งองค์กรสามารถสร้างหรือพัฒนาให้เกิดกระบวนการสร้างคุณค่าแก่องค์กรได้

แนวทางการแปลงเป้าประสงค์และตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยสู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล



๒.๒ เครื่องมือที่ใช้ในการแปลงแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ ได้แก่

๒.๒.๑ แผนที่ยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการอธิบายความสัมพันธ์ระหว่าง เป้าประสงค์และกลยุทธ์ บ่งบอกความสำคัญในบทบาทและหน้าที่ของหน่วยปฏิบัติในการบรรลุถึงเป้าหมาย หรือวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

๒.๒.๒ แผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นเครื่องมือในการทบทวนแผนกลยุทธ์ (Rolling Plan) การกำหนดผลผลิต ทรัพยากร ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย และนำสู่แผนการปฏิบัติราชการ ประจำปี (Action Plan) ทั้งนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เป็นการกำหนดกิจกรรม ระยะเวลา งบประมาณ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

๒.๒.๓ การบริหารโครงการ เป็นเครื่องมือในการนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ โดยการ วิเคราะห์และจัดทำข้อเสนอโครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และ/หรือกลยุทธ์ เพื่อใช้ในการ ขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์

๒.๒.๔ การจัดทำคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปี เป็นเครื่องมือในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับมหาวิทยาลัยสู่หน่วยงานในระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า และระดับบุคคล

๒.๓ แนวทางการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์

๒.๓.๑ สนับสนุนให้หน่วยงานระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า ชี้แจงทำความเข้าใจและความชัดเจนในแต่ละประเด็นที่หน่วยงานตัวเองรับผิดชอบสู่ระดับหน่วยงานย่อยและบุคลากรในสังกัดในรูปแบบต่างๆ เช่น การประชุม สัมมนา เป็นต้น

๒.๓.๒ พิจารณาสับสนุนเพื่อให้โครงการที่กำหนดไว้สามารถดำเนินไปได้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน ต้องให้การสนับสนุนในด้านการปรับโครงสร้าง การปรับระบบงานหรือระเบียบ การจัดหรือปรับบุคลากร การจัดสรรหรือจัดหางบประมาณ การสนับสนุนสถานที่ วัสดุอุปกรณ์

๒.๓.๓ การสร้างพลังและความร่วมมือเพื่อนำไปสู่ผลที่ตั้งเป้าหมายไว้ ตามแผนงานและโครงการ เรื่องที่ยากที่สุด คือ การเปลี่ยนแปลงและการให้บุคลากรยอมรับการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น วิธีการที่จะนำมาใช้ ประกอบด้วย การพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับต่าง ๆ การมีส่วนร่วมการทำงานเป็นทีมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และการจูงใจ

๒.๓.๔ มหาวิทยาลัยจะจัดระบบการสื่อสารองค์การอย่างทั่วถึงและต่อเนื่องแก่ส่วนราชการในสังกัด และบุคลากรในทุกระดับ การวางระบบสนับสนุนต่างๆ เช่น การบริหารการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาบุคลากร การบริหารแบบมีส่วนร่วม เพื่อถ่ายทอดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่าเป้าหมายที่สำคัญให้แก่คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า

๒.๓.๕ การบริหารผลการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยจะจัดระบบการบริหารผลการดำเนินงานให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบผลการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผนเพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานตามลำดับชั้นของ ความรับผิดชอบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส ขึ้นอยู่กับลักษณะงาน วิธีการติดตาม จะใช้การกำหนดกิจกรรมและขั้นตอนกิจกรรม การกำหนดตารางเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการจัดทำกิจกรรม เป็นกลไกกำกับ

๒.๓.๖ การประเมินผลการปฏิบัติงานของงานหรือโครงการ และความสำเร็จขององค์กร มหาวิทยาลัยจะจัดให้มีกลไกเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กร โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ภายใต้การบูรณาการระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ก.พ.ร. สมศ. และหน่วยงานกลางต่างๆ ให้เป็นเอกภาพ

การกำกับ ติดตาม และประเมินผล

การกำกับติดตาม และประเมินผลแผนกลยุทธ์เป็นกิจกรรมสำคัญที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพเพื่อเสนอให้ผู้รับผิดชอบการดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ผู้บริหารและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้ทราบผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถนำผลประเมินมาใช้ในการวางแผนหรือปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีหรือรายปี โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๑. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานหรือโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีที่มีการเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติโดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ

๒. เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

๓. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำหรือปรับแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป

๔. เพื่อต้องการทราบผลผลิตหรือผลลัพธ์ที่ได้จากแผนกลยุทธ์ในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย

๑. หลักการ

หลังจากที่หน่วยงานทุกหน่วยงานได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์แล้วจำเป็นต้องมีการกำกับติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบผลความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดในเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่โดยการติดตามและประเมินผลจะประเมินผลจากตัวชี้วัดผลสำเร็จจากการดำเนินงาน (KPI) ในตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้

สำหรับกระบวนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลแผนกลยุทธ์ จะประกอบด้วย ๓ องค์ประกอบที่สำคัญได้แก่

๑.การติดตามผลการดำเนินงาน (Track Status)

การติดตามผลการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายรวมถึง การรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี (ตามที่ได้มีการถ่ายทอดตัวบ่งชี้และค่าเป้าหมายในทุกระดับ)

๒.การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress)

การรายงานความก้าวหน้า เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว ผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลจะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจะช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานหรือจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

๓.การวัดและประเมินผล (Measurement and Evaluation)

การวัดและประเมินผลจะประกอบด้วยกระบวนการย่อย ๓ ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลและการนำเสนอผลการประเมิน การวัดและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์ในรอบเวลาต่อไปขององค์กร

การติดตามประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้วางไว้โดยหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ได้ประยุกต์ใช้รายงานการประเมินตนเอง (Self Assessment Report – SAR) เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลได้และนำผลที่ได้รายงานผู้บริหารให้รับทราบต่อไป ทั้งนี้ การวัดและประเมินผล ประกอบด้วย

๓.๑ การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ระดับเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์

๓.๒ การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ระดับแผนงานโครงการหรือกิจกรรม

๓.๓ การวัดและประเมินผลตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ขององค์กรภายนอก ได้แก่

๓.๓.๑ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

๓.๓.๒ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.)

๓.๓.๓ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

๓.๓.๔ สำนักงบประมาณ (การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน

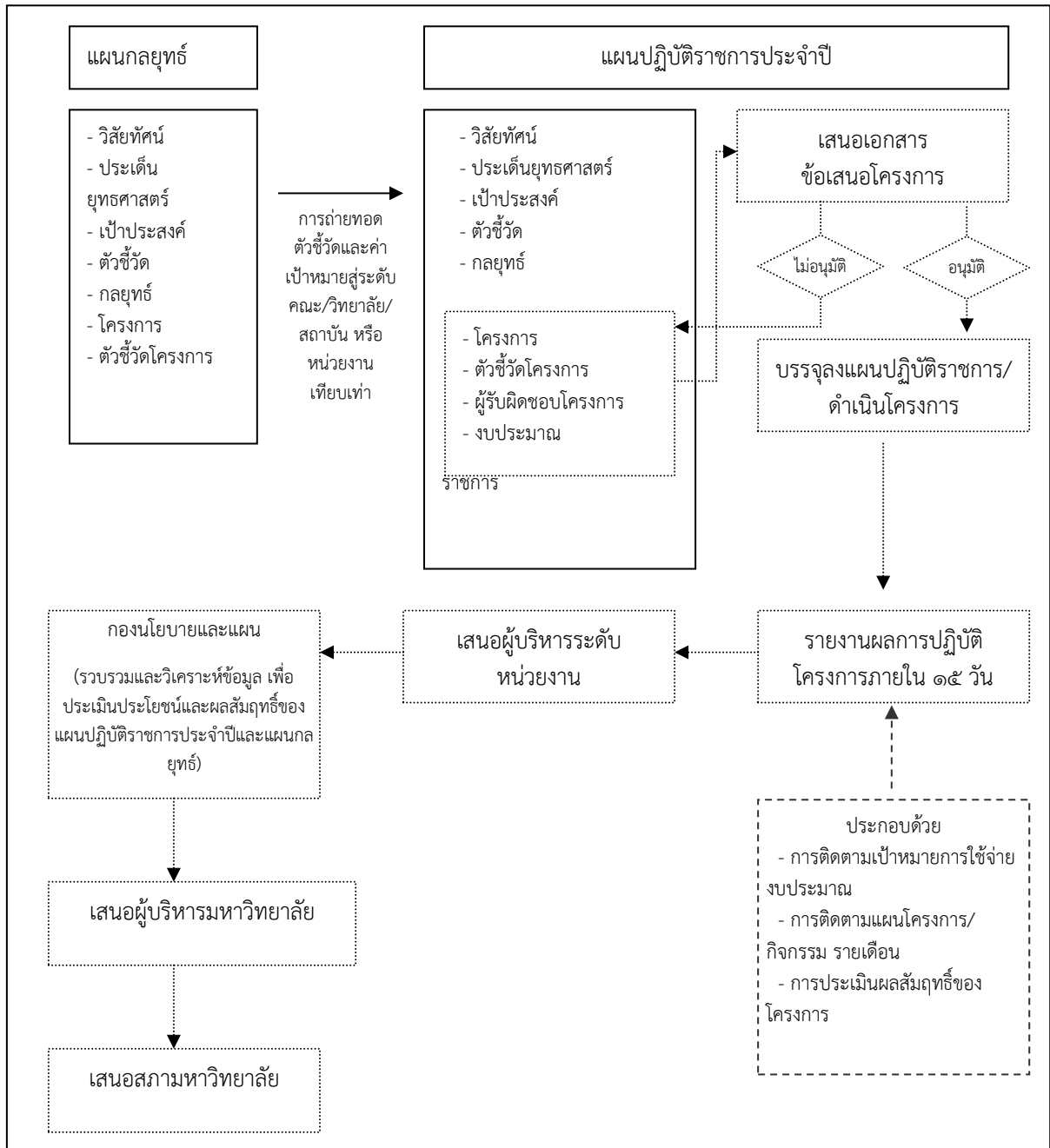
จากการใช้จ่ายงบประมาณ : PART)

หมายเหตุ : การสรรหาผู้ประเมินภายในและภายนอกให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่
สำนักประเมินผลภายนอกต่าง ๆ กำหนดไว้

๒. กรอบการกำกับ ติดตาม และประเมินผล

สำหรับกรอบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการทำงานของงานหรือโครงการ และความสำเร็จขององค์กรนั้น มหาวิทยาลัยจะจัดให้มีกลไกเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเรียนรู้ในองค์กร โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน ที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ทั้งนี้จะใช้รูปแบบการประเมิน ๓ ลักษณะ คือ (๑) การประเมินเชิงคุณลักษณะ (Qualitative Evaluation) (๒) การประเมินเชิงปริมาณ (Quantitative evaluation) และ (๓) การตรวจสอบโดยผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders audit) นอกจากนี้จะประเมินทั้งระหว่างดำเนินโครงการ (In-process evaluation) และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ (Post-project evaluation) ภายใต้การบูรณาการระบบการประเมินผลจากหน่วยงานกลางต่าง ๆ ให้เป็นเอกภาพ

๓. ขั้นตอนการกำกับ ติดตาม และประเมินผล



มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ กำหนดกรอบและขั้นตอนการกำกับ ติดตาม และประเมิน ตั้งแต่กระบวนการถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับคณะ/วิทยาลัย/สถาบัน หรือหน่วยงานเทียบเท่า กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการเสนอข้อเสนอโครงการ ผ่านเครื่องมือต่าง ๆ ได้แก่ แผนที่ยุทธศาสตร์ แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการประจำปี แบบฟอร์มเสนอโครงการ และแบบฟอร์มการรายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรม

นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังกำหนดกลไกในการรายงานผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. กำหนดให้รายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ๑๕ วันหลังเสร็จสิ้นโครงการพร้อมรูปเล่มรายงานผล

๒. กำหนดให้รายงานผลการปฏิบัติโครงการหรือกิจกรรมเป็นรายเดือนทั้งโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและโครงการต่อเนื่อง ทุกวันที่ ๒๔ ของเดือน เพื่อมหาวิทยาลัย จะได้รายงานต่อไป ในทุกวันที่ ๕ ของเดือนถัดไป ประกอบด้วยข้อมูล การปฏิบัติโครงการ งบประมาณ และตัวชี้วัดที่สามารถปฏิบัติได้

๓. กำหนดให้รายงานผลการเบิกจ่ายทุกงบประมาณและผลผลิตเป็นรายเดือน

๔. กำหนดให้มีการประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนกลยุทธ์ปีละ ๑ ครั้ง

๕. กำหนดให้มีการประเมินผลและรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการเป็นรายไตรมาส พร้อมรายงานผลแก่ผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 - พัฒนาการผลิตบัณฑิตทุกระดับ

เป้าประสงค์ที่ 1 นักศึกษา/บัณฑิตมีความรู้ทักษะ คุณธรรมจริยธรรม

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษา/บัณฑิตเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคอาเซียน

เป้าประสงค์ที่ 3 นักศึกษา/บัณฑิตสามารถดำรงชีวิตในสังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 - พัฒนาระบบวิชาการและงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ที่ 1 บุคลากรได้รับการพัฒนาให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 3 เกิดผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์หรืองานวิชาการที่เป็นมาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์ที่ 5 ผลงานวิจัยสามารถนำไปบูรณาการเข้ากับการจัดการเรียนการสอนและการบริการวิชาการสู่ชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 - พัฒนางานบริการวิชาการ

เป้าประสงค์ที่ 1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ชุมชนและสังคมขอรับบริการวิชาการ

เป้าประสงค์ที่ 2 ให้บริการทางวิชาการที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 3 การบริหารจัดการ การให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมมีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 - พัฒนาด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตและสังคมเห็นคุณค่าและตระหนักทางด้านศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 - พัฒนาการบริหารและการจัดการ

เป้าประสงค์ที่ 1 ระบบการบริหารจัดการมีความคล่องตัวและทันสมัย

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลส่วนกลางสามารถนำไปใช้เพื่อการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 3 บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามภาระงานและมีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ

เป้าประสงค์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
	เป้าประสงค์ที่ 1
1	โครงการบำรุงรักษาระบบห้องสมุด Tas-Library
2	โครงการสอบประจำปี ประจำปีงบประมาณ 2560
3	โครงการจัดซื้อหนังสือและสื่อการศึกษาเพื่อการพัฒนาศูนย์วิทยบริการ
4	โครงการอบรมการใช้ห้องสมุดและระบบงานทะเบียนกลางในวันปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่
5	โครงการข่างานห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนภูมิภาค (PULINET)
6	โครงการนำข้อมูลเอกสารฉบับเต็มลงฐานข้อมูล TDC หรือ Thai Digital Collection ของ Thai Lis
7	โครงการประชุมวิชาการระดับต่ำกว่าป.ตรี/ปริญญาตรี
8	โครงการรับสมัครนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2560
9	โครงการพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2559
10	โครงการจัดตั้งบัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยฯ
11	โครงการประชาสัมพันธ์นักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 59
12	โครงการเตรียมความพร้อมในการฝึกงานและสหกิจศึกษาประจำปีการศึกษา 2559
13	โครงการขับเคลื่อนงานอาจารย์ที่ปรึกษาและงานแนะแนวเพื่อพัฒนานักศึกษา
	เป้าประสงค์ที่ 2
14	โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ณ UUM USM IIUM ประเทศมาเลเซีย และ USD ประเทศบรูไน
15	โครงการอบรมทักษะคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตแก่นศ.
16	โครงการพัฒนากิจกรรมสโมสรนักศึกษา
17	โครงการพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการสู่อาเซียน
18	โครงการส่งเสริมทักษะการวิจัยเพื่อสารนิพนธ์
19	โครงการนักศึกษาประพฤติดี เรียนดี มีคุณธรรม เครือข่ายอิสลามศึกษา
20	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาในศตวรรษที่ 21
21	โครงการจัดซื้อหนังสือและตำราห้องสมุด
22	โครงการจิตอาสา อัล-มตะเถื่อน
23	โครงการพัฒนาหลักสูตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอาหรับ
24	โครงการจ้างอาจารย์ต่างชาติและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาอิสลาม
25	โครงการปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอาหรับ
26	โครงการปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาอิสลามศึกษา
27	โครงการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์และคอมพิวเตอร์
28	โครงการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน
29	โครงการปรับปรุงโรงฝึกงานพื้นฐานและครุภัณฑ์สำหรับการเรียนการสอน วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
30	โครงการปรับปรุงต่อเติมห้องเครื่องมือสาขาวิชาเครื่องกลการเรียนการสอนวิทยาลัยการอาชีพตากใบ
31	โครงการจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์ สำหรับการเรียนการสอนวิชาเขียนแบบ วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
32	โครงการจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์การเรียนการสอน
33	โครงการจัดซื้อวัสดุฝึกgrayวิชาสอนนักศึกษา
34	โครงการปรับปรุงห้องเรียนทฤษฎีและห้องปฏิบัติการ
35	โครงการซ่อมบำรุงวัสดุครุภัณฑ์การจัดการเรียนการสอน

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
36	โครงการบริหารจัดการเรียนการสอน
37	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกงาน
38	โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ
39	โครงการปฏิรูปการศึกษาเกษตรเพื่อชีวิต
40	โครงการจัดซื้อเครื่องเสียงเพื่อฝึกอบรมผู้นำเยาวชนเกษตรไทย (เบิกสนอ.)
41	โครงการคัดเลือกนักศึกษาใหม่คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีการศึกษา 2560
42	โครงการวัสดุเพื่อการศึกษา(หนังสือ วารสาร ตำรา สำนักงาน อุปกรณ์และสารเคมี)
43	โครงการโครงการงานนักศึกษา
44	โครงการเตรียมความพร้อมการประชุมวิชาการระดับชาติของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
45	โครงการจัดทำและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรและเทคโนโลยี
46	โครงการวันเด็ก
47	โครงการเตรียมความพร้อมในการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาปริญญาโท สาขาชีววิทยาประยุกต์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
48	โครงการส่งเสริมทักษะด้านอาชีพของนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปีการศึกษา
49	โครงการเตรียมความพร้อมการหางานและการสมัครงานของนักศึกษาชั้นปีที่ 4
50	โครงการปรับปรุงบุคลิกภาพของนักศึกษาชั้นปีที่ 4
51	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาชั้นปี 4
52	โครงการเสริมสมรรถนะผู้เรียนรายวิชาโครงการนักศึกษา
53	โครงการพิภูลแรกแย้ม
54	โครงการเสริมสร้าง พัฒนานักศึกษาให้เป็นที่ไปตามคุณลักษณะพิเศษของหลักสูตร
55	โครงการเรือนเพาะชำ
56	โครงการพระราชทานปริญญาบัตร ปีการศึกษา 2559
57	โครงการสหกิจศึกษา
58	โครงการวิทยาลัยร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาพบผู้ปกครอง
59	โครงการเลือกตั้งสโมสรนักศึกษา
60	โครงการชมรมนักศึกษา
61	โครงการให้ความรู้เพื่อการทดสอบ V-net
62	โครงการทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ
63	โครงการขับขี้อวดภัยวันยี่จรรจร ครั้งที่ 11
64	โครงการจัดหาวัสดุฝึกเพื่อการจัดการศึกษา
65	โครงการปลูกจิตสำนึกปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
66	โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาชีพ กลุ่มสถานศึกษาอาชีวศึกษา
67	โครงการส่งเสริมทักษะวิชาชีพรายวิชาฝึกงานในสถานประกอบการ
68	โครงการจัดหาวัสดุเพื่อเสริมสร้างการออกกำลังกายตามนโยบายของรัฐบาล
69	โครงการวิทยาลัยร่วมกับอาจารย์ที่ปรึกษาพบผู้ปกครอง
70	โครงการปฐมนิเทศและเสริมสร้างพฤติกรรมนักศึกษา
71	โครงการปลูกจิตสำนึกและเสริมสร้างความเป็นพลเมืองไทยและพลโลก
72	โครงการให้ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อพัฒนาผู้เรียน

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
73	โครงการมอบตัว รายงานตัวนักศึกษาใหม่
74	โครงการระดมทรัพยากรในการจัดการอาชีวศึกษากับเครือข่ายทั้งในประเทศและหรือต่างประเทศ
75	โครงการชมรมนักศึกษา
76	โครงการทำความร่วมมือกับสถานประกอบการเพื่อการเรียนรู้ของนักศึกษา
77	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกงานและสัมมนานักศึกษาฝึกงาน
78	โครงการปรับพื้นฐานวิชาชีพ และการสำรวจภาคสนามคณะวิศวกรรมศาสตร์ ครั้งที่ 1
79	โครงการปรับพื้นฐานวิชาชีพ และการสำรวจภาคสนามคณะวิศวกรรมศาสตร์ ครั้งที่ 2
80	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าทำงานและสอบใบประกอบวิชาชีพ
81	โครงการพัฒนาหลักสูตรทางด้านวิศวกรรมศาสตร์
82	โครงการรับพระราชทานปริญญาบัตร
83	โครงการเสริมสร้างความรู้คณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 1
84	โครงการเสริมสร้างความรู้คณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 2
85	โครงการฝึกงาน และสหกิจศึกษา ครั้งที่ 1
86	โครงการฝึกงาน และสหกิจศึกษา ครั้งที่ 2
87	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมโยธา
88	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมโยธาครั้งที่ 2
89	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมเครื่องกล
90	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมเครื่องกล ครั้งที่ 2
91	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
92	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ครั้งที่ 2
93	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์
94	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ ครั้งที่ 2
95	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
96	โครงการส่งเสริมการสอนภาคปฏิบัติสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม ครั้งที่ 2
97	โครงการศึกษาเรียนรู้นอกสถานที่สำหรับนักศึกษา
98	โครงการการอบรมด้านเทคโนโลยียานยนต์ขั้นสูงเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสอนและวิจัย มจร.
99	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ด้านวิชาการ
100	โครงการภาคีคณาธิสาขากาษากรเกษตรแห่งประเทศไทย
101	โครงการระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและติดตามผลการเรียนของนักศึกษา
102	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
103	โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษา
104	โครงการแนะแนวและยูวเกษตร
105	โครงการการแข่งขันทักษะทางวิชาการและการนำเสนอผลงานวิจัยของ 3 สถาบัน
106	โครงการทบทวนและพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
107	โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษาเทคโนโลยีด้านการเลี้ยงแพะ-แกะ
108	โครงการปรับปรุงโรงเรือนผลิตสัตว์น้ำ
109	โครงการดูแลบำรุงรักษาแปลงสาธิตและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตปาล์มน้ำมันและยางพารา (ต่อเนื่อง)
110	โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษาเทคโนโลยีด้านการผลิตปุ๋ยอินทรีย์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
111	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องมือการเกษตร
112	โครงการพัฒนาการศูนย์การเรียนรู้การผลิตโคเนื้อ-โคขุน
113	โครงการส่งเสริมหลักเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา
114	โครงการพัฒนาห้องเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อการเรียนการสอน งานวิจัยและการบริการวิชาการ
115	โครงการค่ายยุวเกษตร
116	โครงการสร้างแปลงหญ้าและผลิตพืชอาหารสัตว์
117	โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้การเลี้ยงไก่เนื้อ
118	โครงการส่งเสริมองค์ความรู้เพื่อพัฒนาจังหวัดชายแดนใต้ กิจกรรมการแข่งขันทักษะทางวิชาการและการนำเสนอผลงานวิจัยของ 3 สถาบัน
119	โครงการพัฒนาศูนย์การศึกษาเทคโนโลยีการปลูกพืชในโรงเรือน
120	โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวหอมกระดังงาและข้าวสีบุกันตัง
□21	โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษาคณะเกษตรศาสตร์ (ผลผลิตเรียนฟรี 15 ปี)
122	โครงการเปิดโลกทัศน์ด้านการเกษตร (เรียนฟรี 15 ปี)
123	โครงการสร้างความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา สถานประกอบการ/แหล่งฝึกปฏิบัติ (เรียนฟรี 15 ปี)
124	โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมก่อนทำงาน (เรียนฟรี 15 ปี)
125	โครงการจัดการความรู้ (KM) ด้านการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21 (เรียนฟรี 15 ปี)
126	โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่ (ผลผลิตเรียนฟรี 15 ปี)
127	โครงการงานของดีเมืองนรา (ผลผลิตเรียนฟรี 15 ปี)
128	โครงการปรับพื้นฐานนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2560(ผลผลิตเรียนฟรี 15 ปี)
129	โครงการฝึกสหกิจศึกษาด้านเทคโนโลยีการเกษตรในโมซาฟเขตอาราวา ประเทศอิสราเอล
130	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่กล้าใหม่ประจำปีสิรินธร
131	โครงการรายวิชาประวัติศาสตร์การแพทย์
132	โครงการรายวิชาคัพภวิทยา ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
133	โครงการรายวิชาคัพภวิทยา ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2559
134	โครงการรายวิชาสรีรวิทยา
135	โครงการรายวิชาจุลกายวิภาคศาสตร์
136	โครงการรายวิชาจุลชีววิทยาทางการแพทย์ และวิทยาภูมิคุ้มกัน ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
137	โครงการรายวิชาจุลชีววิทยาทางการแพทย์ และวิทยาภูมิคุ้มกัน ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
138	โครงการรายวิชาปรสิตวิทยาทางการแพทย์ ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
139	โครงการรายวิชาปรสิตวิทยาทางการแพทย์ ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
140	โครงการรายวิชาเภสัชวิทยา ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
141	โครงการรายวิชาเภสัชวิทยา ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
142	โครงการรายวิชาพยาธิวิทยากายวิภาค
143	โครงการรายวิชาพยาธิวิทยาคลินิก สำหรับนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ
144	โครงการสอนรายวิชาเวทพันธุศาสตร์
145	โครงการสอนรายวิชาจิตเวชศาสตร์
146	โครงการรายวิชาประสาทกายวิภาค
147	โครงการรายวิชาชีวเคมีทางการแพทย์พื้นฐานช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
148	โครงการรายวิชาชีวเคมีการแพทย์พื้นฐาน ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
149	โครงการรายวิชาปฏิบัติการชีวเคมีการแพทย์พื้นฐาน ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
150	โครงการรายวิชาปฏิบัติการชีวเคมีการแพทย์พื้นฐาน ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
151	โครงการรายวิชามหกายวิภาคศาสตร์ ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
152	โครงการรายวิชามหกายวิภาคศาสตร์ ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
153	โครงการรายวิชาปฏิบัติการมหกายวิภาคศาสตร์ ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
154	โครงการรายวิชาปฏิบัติการมหกายวิภาคศาสตร์ ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
155	โครงการรายวิชาบูรณาวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ 1
156	โครงการรายวิชาบูรณาวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ 2
157	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 1 ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
158	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 1 ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
159	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 2
160	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 3 ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
161	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 3 ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
162	โครงการรายวิชาพื้นฐานทักษะทางคลินิกและเวชจริยศาสตร์ 4
163	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 1 ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
164	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 1 ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2560
165	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 2
166	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 3 ช่วงที่ 2 ปีการศึกษา 2559
167	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 3 ช่วงที่ 1 ปีการศึกษา 2560
168	โครงการรายวิชาเวชศาสตร์ชุมชน 4
169	โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน
170	โครงการค่ายมหิดล
171	โครงการแข่งขันทางวิชาการ
172	โครงการพัฒนาอาจารย์ MSE
173	โครงการพัฒนาอาจารย์ด้านแพทยศาสตรศึกษาที่ปรึกษาในโรงเรียนแพทย์
174	โครงการจัดทำหลักสูตรแพทยศาสตร์ ประจำปี60
175	โครงการพัฒนาอาจารย์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายวัดและประเมินผล
176	โครงการจัดสอบ Pre-NT1
177	โครงการจัดอบรมการออกข้อสอบเพื่อวัดผลประมวลความรู้ในโรงเรียนแพทย์
178	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการสอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพเวชกรรมขั้นที่ 1
179	โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายการเรียนการสอนทางไกล คณะแพทยศาสตร์ มนร.
180	โครงการสอบคัดเลือกเพื่อเข้าศึกษาหลักสูตรแพทยบัณฑิตประจำปีการศึกษา 2560 ระยะเวลาที่ 2
181	โครงการสอบคัดเลือกเพื่อเข้าศึกษาหลักสูตรแพทยบัณฑิตประจำปีการศึกษา 2561 ระยะเวลาที่ 1
182	โครงการปฐมนิเทศและประชุมผู้ปกครอง ปีการศึกษา 2560
183	โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
184	โครงการสร้างเครือข่ายด้านการจัดอาชีวศึกษาเพื่อพัฒนาผู้เรียน
185	โครงการรูปแบบการส่งเสริมการเลี้ยงแพะเนื้อของเกษตรกรในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
186	โครงการค่ายพิบูลแรกแย้ม 2560
187	โครงการพิบูลเกมส์ 2559
188	โครงการทัศนศึกษาแพทยศาสตร์สัมพันธ์
189	โครงการปัจฉิมนิเทศ
190	โครงการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2559
191	โครงการอาจารย์ที่ปรึกษาพบนักศึกษาแพทย์
192	โครงการพัฒนาจริยธรรมนักศึกษา
193	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต
194	โครงการความร่วมมือกับสหพันธ์นิสิตนักศึกษาแพทย์แห่งประเทศไทย (สพท.)
195	โครงการพระราชทานปริญญาบัตร
196	โครงการจัดทำแผนพัฒนานักศึกษา ประจำปี60
197	โครงการปรับนักศึกษาแรกเข้า
198	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและรับสมัครนักศึกษาใหม่
199	โครงการสอนเสริมเติมเต็มความรู้
200	โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการด้านภาษา
201	โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา
202	โครงการสานสัมพันธ์อนุภรรยาณ ข้อที่ 3
203	โครงการหารายได้ระหว่างเรียน
204	โครงการพัฒนาสโมสรนักศึกษา
205	โครงการส่งเสริมสุขภาพและสวัสดิการนักศึกษา
206	โครงการประกวดและแสดงศักยภาพนักศึกษาคณะศิลปฯ
207	โครงการพิธีพระราชทานปริญญาบัตร
208	โครงการสอนปรับพื้นฐานนักศึกษาใหม่
209	โครงการพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาการและวิชาชีพ
210	โครงการเชิญวิทยากรภายนอกในรายวิชา
211	โครงการสหกิจศึกษาและฝึกประสบการณ์วิชาชีพ
212	โครงการสัมมนาวิชาชีพ
213	โครงการ Exit Exam
214	โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร
215	โครงการอบรมอาจารย์มืออาชีพ
216	โครงการอบรมภาวะผู้นำนักศึกษา
217	โครงการบ่มเพาะคนดี ครั้งที่ 5
218	โครงการอินทนิลพบผู้ปกครอง
219	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่
220	โครงการพี่สอนน้อง
221	โครงการอ่าวมะนาวโมเดล
222	โครงการพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาการและวิชาชีพในต่างประเทศ
223	โครงการเสริมสร้างทักษะทางภาษาของนักศึกษา

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
224	โครงการความร่วมมือสหกิจศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์กับประเทศมาเลเซีย
225	โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาศูนย์ L.L.C.
226	โครงการความร่วมมือทางวิชาการ
227	โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ณ UUM USM UIAประเทศมาเลเซีย สำหรับนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ
228	โครงการส่งเสริมนักศึกษาพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในต่างประเทศ
	เป้าประสงค์ที่ 3
229	โครงการปัจฉิมนิเทศ
230	โครงการส่งเสริมการรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์และระบอบประชาธิปไตยฯ
231	โครงการนักศึกษาร่วมใจต้านภัยยาเสพติด
232	โครงการ MGT 4 สัมพันธ์พี่น้อง
233	โครงการกีฬาฟุตซอลเกมส์ ครั้งที่ 12
234	โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน
235	โครงการสานสัมพันธ์นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์
236	โครงการพัฒนานักศึกษาด้านค่านิยม 12 ประการ
237	โครงการการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเสียในการปรับปรุงหลักสูตร
238	โครงการพัฒนากระบวนการแรกเข้าและเตรียมความพร้อมก่อนเปิดปีช่อใหม่
239	โครงการจัดหา พัฒนาสื่อและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
240	โครงการสอบความรู้รอบตัวก่อนสำเร็จการศึกษาและเตรียมความพร้อมก่อนสอบใบประกอบวิชาชีพ
241	โครงการพัฒนาการผลิตบัณฑิต การช่วยเหลือนักศึกษาที่มีผลการเรียนต่ำ
242	โครงการบริหารการศึกษาระดับปฏิบัติ
243	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ในการเรียนการสอนศตวรรษที่ 21
244	โครงการพัฒนาศักยภาพครูพี่เลี้ยง ปีการศึกษา 2559
245	โครงการนำหลักสูตรสู่การสอน ปีการศึกษา 2559
246	โครงการศึกษาดูงานเพื่อการได้งานทำและคงอยู่ในวิชาชีพ
247	โครงการปัจฉิมนิเทศ พิธีมอบใบสัมฤทธิผลทางการศึกษาและเตรียมความพร้อมบัณฑิตเพื่อรับปริญญาบัตร ปีการศึกษา 59
248	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมแก่นักศึกษาแรกเข้าและพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ปีการศึกษา 59
249	โครงการพัฒนาบุคลากรตามความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขา
250	โครงการจัดการความรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดีด้านการเรียนการสอน
251	โครงการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัย
252	โครงการฟุตซอลเกมส์
253	โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามหลักสูตรและอัตลักษณ์โดยสโมสรนักศึกษา
254	โครงการเสริมทักษะการใช้เทคโนโลยีแก่นักศึกษา
255	โครงการพัฒนาระบบการให้คำปรึกษา
256	โครงการส่งเสริมการสร้างรายได้ระหว่างเรียนแก่นักศึกษา
257	โครงการสร้างเครือข่ายและส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานในและต่างประเทศ

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
258	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทุนวิจัยนวัตกรรมสำหรับนักศึกษาเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมโครงการในระดับชาติ/นานาชาติ
259	โครงการจัดตั้งชมรมศิษย์เก่าและประชุมวิชาการประจำปีและฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม
260	โครงการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศภายในประเทศ
261	โครงการอบรมความรู้และทักษะการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา
262	โครงการพัฒนาระบบหอพักและสวัสดิการนักศึกษาพยาบาล
263	โครงการปรับปรุงห้องสมุดและห้องปฏิบัติการทางภาษา
264	โครงการผลิตและพัฒนาสื่อ/เทคโนโลยี/นวัตกรรมสำหรับการจัดการเรียนการสอน
265	โครงการสร้างเครือข่ายด้านวิชาการ
266	โครงการจิตอาสา
267	โครงการคืนบ้านसानใจเหลืองปรีดียาธร
268	โครงการสานสัมพันธ์ฉันท์พี่น้อง
269	โครงการกีฬาเชื่อมมิตร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	
เป้าประสงค์ที่ 1	
270	โครงการพระราชดำริองค์การเกษตรกรในอนาคตแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพฯ
271	โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ทางการเกษตรตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
272	โครงการถ่ายทอดความรู้และฝึกทักษะด้านสัตวศาสตร์เพื่อการส่งเสริมหารายได้ระหว่างเรียน (กพต.)
273	โครงการถ่ายทอดความรู้และฝึกทักษะด้านพืชศาสตร์เพื่อการส่งเสริมหารายได้ระหว่างเรียน (กพต.)
274	โครงการสร้างความเข้มแข็งชุมชนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (กพต.)
275	โครงการผลิตปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพสูง (กพต.)
276	โครงการบริการวิชาการจัดนิทรรศการและแข่งขันทักษะทางวิชาการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ครั้งที่ 12
277	โครงการให้ความรู้และส่งเสริมสุขภาพชุมชน
278	โครงการหน่วยงานบริการวิชาการ คณะวิทยาการจัดการ มนร.
279	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ครั้งที่ 12: ศิลปวัฒนธรรมมลายู
280	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ครั้งที่ 12: รักไทย รักสิ่งแวดล้อม
281	โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการ
282	โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อการบริการวิชาการ
283	โครงการเพิ่มพูนทักษะนอกหลักสูตร
284	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ทักษะการเล่นตระกร้อและการแข่งขันตระกร้อ
285	โครงการบริการวิชาการเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ ครั้งที่ 12: Languages Day
286	โครงการกิจกรรมวันสถาปนามหาวิทยาลัยฯ
287	โครงการจัดทำวารสาร มนร. สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีปีที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2560
288	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อพัฒนาห้องวิจัยและคลินิกวิจัย

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
289	โครงการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ มนร.
290	โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตผลงานวิชาการของอาจารย์มนร.
291	โครงการพัฒนาการเทคนิคการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อของบประมาณแผ่นดินและแหล่งทุน
292	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการและพัฒนาระบบการใช้งานระบบการบริหารจัดการวิจัยของประเทศ National Research Management System NRMS
293	โครงการเชิดชูเกียรตินักวิจัยเนื่องในวันสถาปนา มนร.
294	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติครั้งที่ 6
295	โครงการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่และนำเสนอผลงานวิจัยและนวัตกรรมในงาน Research Expo ครั้งที่ 7 งบประมาณ 60
296	โครงการสร้างและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยและตำรา
297	โครงการจัดทำวารสาร มนร. ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2560
298	โครงการวิจัยทางอิสลามศึกษาและภาษาอาหรับ
299	โครงการส่งเสริมนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ของอาจารย์และเจ้าหน้าที่
300	โครงการพัฒนานักวิจัย
301	โครงการผลของการเสริมน้ำผึ้งในสารละลายเจือจางน้ำเชื้อต่อคุณภาพน้ำเชื้อแช่แข็งโคพอพันธุ์ไทยบราห์มัน
302	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยด้านจริยธรรมวิจัยในมนุษย์
303	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย
304	โครงการจัดการความรู้สู่แนวปฏิบัติที่ดีด้านงานวิจัย
305	โครงการนักวิจัยหน้าใหม่
306	โครงการสนับสนุนงานวิจัยและการนำเสนอผลงานวิจัย
307	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและผลงานวิชาการเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่
30	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยและผลงานทางวิชาการเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ในต่างประเทศ
309	โครงการประชุมวิชาการทางด้านบริหารธุรกิจ
310	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทุนวิจัย คณะวิทยาการจัดการ มนร.
	เป้าประสงค์ที่ 2
311	โครงการสนับสนุนทุนนักวิจัยและผลิตผลงานวิชาการ
312	โครงการภาวะผู้นำของเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลความหลากหลายวัฒนธรรม ในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้
313	โครงการการพัฒนาแนวปฏิบัติการดูแลผู้ป่วยจิตเภทที่บ้านโดยอาศัยภาคีเครือข่ายในจังหวัดชายแดนภาคใต้
314	โครงการผลของโปรแกรมการให้ความรู้ต่อความรู้และบทบาทของผู้ดูแลผู้ป่วยเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด อายุ 0-3 ปี
315	โครงการวิจัยในชั้นเรียนสำเร็จพืชดอกในเขตโคกเขือ ,มนร.
316	โครงการการศึกษาความสามารถในการต่อต้านแบคทีเรียของสารสกัดจากใบครอบจักรวาล
317	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทางการแพทย์และการ สาธารณสุข
	เป้าประสงค์ที่ 3
318	โครงการสนับสนุนการผลิตตีพิมพ์เผยแพร่และคุ้มครองสิทธิผลงานวิชาการสำหรับอาจารย์และนักศึกษา
319	โครงการการใช้ครอโรอินไดออกซ์(CLO)2 เพื่อทำให้ปลอดภัยในอาหารสังเคราะห์และการขยายพันธุ์ม่วงเทพ รัตน์(Exacum offline Balf.f.ex Regel) ในหลอดทดลอง

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
320	โครงการการศึกษาภาวะที่เหมาะสมในการผลิตพอลิไฮดรอกซีบีโพรพิลีนจากเชื้อ <i>Alcaligenes eutrophus</i>
321	โครงการเก็บเกี่ยวพลังงานจลน์ด้วยวัสดุเซรามิกส์ไร้สารตะกั่วชนิดแบเรียมเซอร์โคเนตโททานेट
322	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการนำเสนอผลงานระดับชาติและนานาชาติ
323	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นนักวิจัยมืออาชีพ
324	โครงการการผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบผสมผสานขนาด 5 กิโลวัตต์ ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ กังหันลม และเซลล์เชื้อเพลิง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มนร
325	โครงการการเพิ่มออกซิเจนในน้ำด้วยพลังงานลมโดยหลักการอัดอากาศ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	
เป้าประสงค์ที่ 1	
326	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์งานโฆษณาเพื่อการประชาสัมพันธ์
327	โครงการสร้างเครือข่ายประชาสัมพันธ์และเพิ่มศักยภาพสื่อสาร
328	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพเพื่อพัฒนาชุมชน มนร. (ณ โรงเรียนบ้านทอนและโรงเรียนตากใบ)
329	โครงการประชาสัมพันธ์บริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน
330	โครงการเส้นทางการเรียนรู้สู่อุดมศึกษา (Visit to the Princess of Naradhiwas)
331	โครงการจัดตั้งกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตยางพาราต้นแบบในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส
332	โครงการจัดตั้งห้องเรียนพิเศษ Science Mathematics Program SMP)
333	โครงการสร้างเครือข่าย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านวิชาการระหว่างมนร.กับเครือข่ายมหาวิทยาลัยในกลุ่มประเทศอาเซียน
334	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษานำเสนอผลงานทางวิชาการในประเทศกลุ่มอาเซียน
335	โครงการบริการวิชาการอิสลาม เนื่องในวันสถาปนา มนร
336	โครงการอบรมภาษาอาหรับหลักสูตรระยะสั้น
337	โครงการพัฒนาเครือข่ายความเข้มแข็งของศูนย์ตาดีกา
338	โครงการพัฒนาศูนย์สาธิตการศึกษาอิสลาม มนร.
เป้าประสงค์ที่ 2	
339	โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ
340	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ (ในวันที่ 5 ธันวาคม 2559 และ วันที่ 12 สิงหาคม 2560)
341	โครงการแข่งขันรถ "PNU ATV RACING 2017"
342	โครงการบริการวิชาการสู่ชุมชน
343	โครงการบริการวิชาการการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อชุมชน
344	โครงการบริการวิชาการวิทยากรจัดการสู่ชุมชน
345	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพ
346	โครงการเปิดบ้านคณะแพทยศาสตร์ มนร.
347	โครงการให้ความรู้และส่งเสริมการบริจาคโลหิตครั้งที่ 3
348	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ
349	โครงการเสียงตามสายให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ประชาชนในจังหวัดนราธิวาส ใส่ใจสุขภาพ
350	โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจโรคผิวหนังแก่ประชาชนในจังหวัดนราธิวาส ดำเนินตามรอยเบื้องยุคลบาท พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
351	โครงการบริการวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์
352	โครงการบริการวิชาการสาขาวิศวกรรมโยธา
353	โครงการบริการวิชาการสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
354	โครงการบริการวิชาการสาขาวิศวกรรมเครื่องกล
355	โครงการบริการวิชาการสาขาวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์
356	โครงการบริการวิชาการสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
357	โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพสู่ชุมชน การจัดดอกไม้ในงานภูมิทัศน์
358	โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรศาสตร์ในวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
359	โครงการบริการวิชาการวิชาชีพการผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสัตว์
360	โครงการบริการวิชาการการผลิตปุ๋ยอินทรีย์
361	โครงการบริการวิชาการการปลูกพืชโรงเรือน
362	โครงการอบรมฟื้นฟูความรู้หมอบ้าน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ(สายการแพทย์) ปีงบประมาณ 60
363	โครงการบริการวิชาการสาขาการพยาบาลสู่ศาสตร์และการพยาบาลสุขภาพจิตและจิตเวช เนื่องในวันสถาปนา CNEU 1
364	โครงการประชุมวิชาการ สาขาวิชาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ CNEU 2 ทิศทางการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุท่ามกลางความหลากหลายทางวัฒนธรรม
365	โครงการบริการวิชาการสาขาการพยาบาลชุมชน CNEU 3 อบรมการรักษาพยาบาลขั้นต้นในระดับปฐมภูมิพยาบาลเวชปฏิบัติ
366	โครงการบริการวิชาการสาขาการพยาบาลเด็กและวัยรุ่น CNEU 4
	เป้าประสงค์ที่ 3
367	โครงการแถลงข่าว
368	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อครั้งที่ 10
369	โครงการปฏิบัติการวิทยาศาสตร์สัญจร
370	โครงการบริการวิชาการตามความต้องการของชุมชน CNEU 5 การอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (R2R) ในงานบริการสุขภาพ
371	โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสุขภาพชุมชนท่ามกลางความหลากหลายทางวัฒนธรรมบูรณาการกับการเรียนการสอน
372	โครงการการแข่งขันยิงจรวดขวดน้ำ #7
	เป้าประสงค์ที่ 4
373	โครงการส่งเสริมและประกวดนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์หรืองานวิจัย
374	โครงการยกระดับมาตรฐานการศึกษาอิสลามเพื่อพัฒนาคนและสังคมชายแดนภาคใต้
375	โครงการบริการวิชาการอิสลามศึกษาและภาษาอาหรับ
376	โครงการการฝึกอบรมอิหม่ามและผู้นำศาสนาอิสลามเกี่ยวกับการแบ่งมรดกและการจัดการทรัพย์สินวะกัฟตามหลักกฎหมายอิสลาม
377	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่
378	โครงการวันไหว้ครู
379	โครงการปัจฉิมนิเทศ
380	โครงการเลือกตั้งผู้นำนักศึกษาและสภานักศึกษา
381	โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 รอบคัดเลือกภาคใต้

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
	เป้าประสงค์ที่ 1
382	โครงการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัด
383	โครงการพิภูลเกมส์
384	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาวิชาทหาร
385	โครงการร่วมทำความดีบริจาคโลหิต
386	โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์
387	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมมนร. กิจกรรมเมอลิต
388	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมมนร. กิจกรรมออซุรอ กิจกรรมเปิดโลกมุสลิม กิจกรรมรวมภูอนสัมพันธ์
389	โครงการปลูกดอกดาวเรืองและดอกไม้สีเหลือง
390	โครงการรวมภูอนสัมพันธ์
391	โครงการฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมและการเขียนอักษรศิลป์
392	โครงการมัธยมศึกษาวิทยาลัย ศูนย์กลางพัฒนาความรู้และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม
393	โครงการออซุรอสัมพันธ์
394	โครงการอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม
395	โครงการส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
396	โครงการวันสถาปนา มนร.
397	โครงการวันสถาปนา วิทยาลัยการอาชีพตากใบ
398	โครงการรวมภูอนรำลึก
399	โครงการวันหล่อเทียน สมโภชเทียน ถวายเทียน ปี 58
400	โครงการวันแม่แห่งชาติ
401	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านศาสนา
402	โครงการพัฒนาการแสดงลีเกอญูวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส
403	โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านประเพณีต่างๆ
404	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
405	โครงการกีฬา "พิภูลเกมส์" ครั้งที่ 12
406	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยมุสลิมในท้องถิ่น
407	โครงการรวมภูอนรำลึก
408	โครงการสานสัมพันธ์บุคลากรและนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
409	โครงการพัฒนาศาสนสถาน
410	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2560
411	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
412	โครงการวันออซุรอในงานวันสถาปนา มนร.
413	โครงการหล่อเทียนพรรษา
414	โครงการรวมภูอนรำลึก
415	โครงการตักบาตรและถวายพระพรเนื่องในวันโรกาส 12 สิงหาคม
416	โครงการวันไหว้ครู

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
417	โครงการครบรอบสถาปนาวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
418	โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรวิทยาลัยเทคนิค-มนร
419	โครงการน้อมรำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
420	โครงการทอดกฐินพระราชทาน
421	โครงการกิจกรรมถวายพวงมาลาเนื่องในวันปิยมหาราช
422	โครงการวันพ่อแห่งชาติ
423	โครงการวันเด็ก
424	โครงการวันอาสาฬหบูชา
425	โครงการเปิดโลกมุสลิม
426	โครงการสืบสานประเพณีทำบุญคุณะปี 60
427	โครงการรอมฎอนสัมพันธ์
428	โครงการพิธีไหว้อาจารย์ใหญ่ แต่ครูผู้ไ้ลม
429	โครงการหล่อเทียนพรรษา ประจำปี 2560
430	โครงการไหว้ครู ประจำปีการศึกษา 2560
431	โครงการวันแม่แห่งชาติ
432	โครงการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีในการดำรงชีวิตในสังคมพหุวัฒนธรรม
433	โครงการส่งเสริมกิจกรรมการทำนุบำรุงศาสนาและวันสำคัญแห่งชาติ
434	โครงการวิศวะฯอาสา
435	โครงการบูรณาการเรียนการสอนกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
436	โครงการนักศึกษาจิตอาสา
437	โครงการส่งเสริมบุคลากรในคณะเข้าร่วมกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
438	โครงการรักบ้านเกิด
439	โครงการทำบุญสองศาสนาและสงฆ์พระ
440	โครงการสืบ สาน ศิลป์ ถิ่นแดนใต้
441	โครงการตามรอยศิลปวัฒนธรรม ครั้งที่ 8
442	โครงการอินทนิล Bye noir
443	โครงการอินทนิล Freshy
444	โครงการกล่อมห้องสานสัมพันธ์การจัดการรุ่นใหม่
445	โครงการสานสัมพันธ์น้องพี่ สู่วั ACC
446	โครงการสานสัมพันธ์พี่น้อง รปศ.
447	โครงการ MIT Meeting
448	โครงการวันไหว้ครู คณะวิทยาการจัดการ
449	โครงการรดน้ำดำหัวขอพร
450	โครงการค่ายคนดี สำนึกดี สังคมดี
451	โครงการวันเด็กแห่งชาติ
452	โครงการสานสัมพันธ์พี่น้อง (ภาคสมทบ)
453	โครงการทำบุญคณะวิทยาการจัดการ
454	โครงการอาสาฬหบูชา

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
455	โครงการหล่อเทียนพรรษา
456	โครงการสืบสานศิลปภูมิปัญญาท้องถิ่น
457	โครงการเปิดโลกมุสลิม
458	โครงการรอมฎอนรำลึก
459	โครงการเมาลิต
	เป้าประสงค์ที่ 2
460	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม มนร.
461	โครงการอนุรักษ์เครื่องมือทางการเกษตร
462	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วันสำคัญของชาติและพระมหากษัตริย์
463	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของวิชาชีพการพยาบาล
464	โครงการพยาบาลจิตอาสา
	เป้าประสงค์ที่ 3
465	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วันสำคัญของศาสนาอิสลาม
466	โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน
467	โครงการบูรณาการการเรียนกายวิภาคศาสตร์กับการนวดไทย
468	โครงการพระราชทานเพลิงศพอาจารย์ใหญ่(กรณีพิเศษ) ประจำปี 59
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5
	เป้าประสงค์ที่ 1
468	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงานกองกลาง
469	โครงการจัดซื้อและบำรุงรักษาครุภัณฑ์งานกองกลาง
470	โครงการประชุมผู้บริหารมนร.
471	โครงการจัดซื้อวารสาร
472	โครงการจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ซ่อมบำรุงอาคาร/ครุภัณฑ์และปรับปรุงอาคาร
473	โครงการจัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น
474	โครงการจัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว
475	โครงการจัดซื้อปุ๋ย
476	โครงการจัดซื้อเคมีภัณฑ์
477	โครงการจัดซื้อน้ำยาทำความสะอาด
478	โครงการจัดซื้อวัสดุซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า/เครื่องปรับอากาศ โทรศัพท์
479	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์/เครื่องมือ
480	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน
481	โครงการระดับชงอาเซียน ชงลงนามความร่วมมือ MOU และชงสัญญาลักษณะประจำพระองค์
482	โครงการกำจัดปลวกอาคารเฉลิมพระเกียรติอาคารสนอ. มนร
483	โครงการจัดทำของที่ระลึก มนร.
484	โครงการจัดทำและเผยแพร่รายงานประจำปีของ มนร. ปีการศึกษา 2559
485	โครงการพัฒนานักจัดรายการวิทยุและนักดนตรี
486	โครงการจัดซื้อวัสดุและบำรุงรักษาเครื่องใช้สำนักงาน
487	โครงการประชุมสภา มนร.

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
488	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
489	โครงการประชุมคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยฯแต่งตั้ง
490	โครงการจัดทำสารสนเทศ
491	โครงการประชุมสภาคณาจารย์และข้าราชการ
492	โครงการจัดทำรายงานสรุปรายประจำปี กองคลัง
493	โครงการบำรุงรักษาครุภัณฑ์
494	โครงการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน กองคลัง
495	โครงการประชุมทบทวนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ มนร.
496	โครงการจัดทำระเบียบใหม่ด้านการเงินการบัญชีและงบประมาณ มนร.
497	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน
498	โครงการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย
499	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนการตั้งเบิก
500	โครงการต้อนรับคณะผู้บริหาร/บุคลากรจากหน่วยงานภายนอก
501	โครงการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
502	โครงการจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์
503	โครงการประชุมคณะกรรมการพิจารณาร่างข้อบังคับ มนร
504	โครงการประชุมผู้บริหาร มนร.
505	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำ สนอ.
506	โครงการจัดซื้อวัสดุและครุภัณฑ์
507	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล
508	โครงการกำกับตรวจสอบและสร้างกลไกการป้องกันและปราบปรามทุจริตประจำ มนร.
509	โครงการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับระเบียบทางราชการและกฎหมายทั่วไป
510	โครงการค่าจัดซื้อครุภัณฑ์และซ่อมแซมครุภัณฑ์ศูนย์บริการ
511	โครงการค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาลิฟท์รายปี
512	โครงการประชุมสภาวิชาการ
513	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสอนและวิจัย เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน
514	โครงการจัดทำสูจิบัตรเนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยฯครบรอบ 12 ปี
515	โครงการค่าสิ่งพิมพ์ต่อเนื่อง (วารสาร นิตยสาร หนังสือพิมพ์) ศูนย์วิทยบริการ มหาวิทยาลัยฯ
516	โครงการจัดซื้อนาฬิกา
517	โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบปรับอากาศอาคารหอประชุมเฉลิมพระเกียรติ
518	โครงการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานจราจรและรักษาความปลอดภัยภายใน มนร.
519	โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้บริหาร
520	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ มนร.ปีงบประมาณ 60-64 (เพิ่มเติม)
521	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ มนร.ปีงบประมาณ 60-64
522	โครงการจัดซื้อและซ่อมแซมวัสดุสำนักงาน
523	โครงการปรับปรุงพื้นที่บริเวณสถานประกอบการศาสนากิจ (มัสยิด) มนร.
524	โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบงานวิชาการและงานทะเบียน
525	โครงการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
526	โครงการจัดซื้อยาในงานสวัสดิการพยาบาล
527	โครงการจัดซื้อวัสดุ/ครุภัณฑ์ (งานศิษย์เก่าและจัดหางาน)
528	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสถานศึกษาประจำปีงบประมาณ 2560
529	โครงการมอบประกาศนียบัตร ประจำปีการศึกษา 2559
530	โครงการแนะแนวการศึกษาวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
531	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
532	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ 60
533	โครงการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
534	โครงการพัฒนาและปรับปรุงองค์กรตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพ EdPEX
535	โครงการตรวจรับการประเมิน EdPEXประจำปีการศึกษา 2559
536	โครงการเตรียมความพร้อมด้านเกณฑ์ประกันคุณภาพ AUN-QA
537	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการตรวจประเมินหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิตตามเกณฑ์ WFME
538	โครงการรับการประเมินคุณภาพ ประจำปีการศึกษา 2558
539	โครงการสัมมนาประจำปี (สำนักงานคณบดี)
540	โครงการการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์แห่งประเทศไทย (กสพท) 2/60
541	โครงการพัฒนาหลักสูตรแพทยศาสตรบัณฑิต
542	โครงการจัดโครงสร้างและระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ
543	โครงการซ้อมรับอุบัติเหตุเพื่อความปลอดภัย
544	โครงการพัฒนาและจัดหาทรัพยากรสนับสนุนการศึกษา
545	โครงการอบรมขับขี้อุบัติเหตุ เสริมสร้างวินัยจราจรและป้องกันอุบัติเหตุ
546	โครงการ 3GE (Good Governance and GiveEncouragement Project)
547	โครงการทบทวนและจัดทำแผนการดำเนินงานของคณะ
548	โครงการประชุมคณะศิลปศาสตร์
549	โครงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของคณะ
550	โครงการจัดทำรายงานประจำปี
551	โครงการรับประเมินประกันคุณภาพการศึกษาคณะ
552	โครงการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการเผยแพร่
553	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะครั้งที่ 1
554	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะครั้งที่ 2
555	โครงการจัดการความรู้(KM) ด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย
556	โครงการบริหารความเสี่ยง
557	โครงการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาคณะวิทยาการจัดการ มจร.
558	โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการ คณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ 2560
559	โครงการทบทวนแผนฯและถ่ายทอดแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ
560	โครงการจัดทำรายงานประจำปี 2560
561	โครงการจัดทำโครงหลังคา อาคารคณะวิทยาการจัดการ
	เป้าประสงค์ที่ 2
562	โครงการพัฒนาคู่มือและทำสิ่งสิ่งพิมพ์ของงานทะเบียนกลางและวัดผล

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
563	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ระบบให้บริการสารสนเทศมหาวิทยาลัย
564	โครงการติดตั้งระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนอัตโนมัติห้องศูนย์สารสนเทศ Data Center
565	โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศของอาคารหอพักนศ.คณะแพทยฯ
566	โครงการต่อประกันและลิขสิทธิ์การใช้อุปกรณ์ Firewall และ Forti Analyzer
567	โครงการต่อสัญญาประกันเครื่องUPS ภายในห้อง Data center
568	โครงการต่ออายุ Domain Name เว็บไซต์มหาวิทยาลัย
56	โครงการจัดซื้อและอุปกรณ์สำนักงาน
570	โครงการประชุม อบรม สัมมนา
571	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำการศึกษา 58-59
572	โครงการจัดการความรู้ประจำปีการศึกษา 58-59
573	โครงการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากร
574	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันอิสลามศึกษา
57	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลสถาบันอิสลามศึกษา
576	โครงการ AIAS PNU RADIO
577	โครงการจัดสวัสดิการให้กับบุคลากรเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
578	โครงการบริหารแผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนบริหารความเสี่ยง
579	โครงการวัดและประเมินผลการศึกษา
580	โครงการตรวจสอบภายในและภายนอก การติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบเกณฑ์ประจำปีงบประมาณ 2560
581	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะ
582	โครงการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการบริหารการศึกษา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ 2560
583	โครงการรายงานประจำปี 2559
584	โครงการจัดทำรายงานการเงินและวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและสถานะทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2560
585	โครงการจัดการความรู้
586	โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศวิทยาลัยการตากใบ
587	โครงการพัฒนาแผนงานระบบสารสนเทศ
588	โครงการเพิ่มศักยภาพระบบเครือข่าย
589	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ
590	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ
591	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์คณะแพทยศาสตร์(กลยุทธ์ทางการเงิน กลยุทธ์ประจำคณะ)
592	โครงการประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการประจำปี 2560
593	โครงการจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพภายในและเผยแพร่ผลการประเมินคุณภาพภายใน ตามเกณฑ์CUPT QAปีการศึกษา 2558
	เป้าประสงค์ที่ 3
594	โครงการฝึกอบรมไปราชการและธุรการกองกลาง สนอ
595	โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้บริหาร
596	โครงการอบรมและป้องกันอัคคีภัยอาคารสูง

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
597	โครงการศึกษาดูงานและทัศนศึกษาเจ้าหน้าที่ แม่บ้านคนงานยามรักษาการณ์
598	โครงการจัดสอบบรรจุพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาสายสอนและวิจัยและสายสนับสนุน
599	โครงการพิธีมอบเครื่องราชอิสริยาภรณ์
600	โครงการปฐมนิเทศพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาปีการศึกษา 2559
601	โครงการปรับปรุง/จัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร
602	โครงการประชุมคณะกรรมการจัดสรรทุนพัฒนาอาจารย์
603	โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
604	โครงการประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ
605	โครงการประเมินผลปฏิบัติงานของอธิการบดี
606	โครงการฝึกทักษะภาษาอังกฤษ
607	โครงการวิเคราะห์ค่างานของบุคลากรสายสนับสนุน
608	โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปีสำหรับข้าราชการในสังกัด มนร
609	โครงการตรวจสอบสุขภาพบุคลากร สนอ.มนร.
610	โครงการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของสายสนับสนุน สนอ.
611	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ ตามเกณฑ์ CUPT QA ปีการศึกษา 2558
612	โครงการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2560
613	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ
614	โครงการประชุมทบทวนและพัฒนาแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ 2560
615	โครงการวิเคราะห์และพัฒนารายงานการประเมินตนเอง
616	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาในระดับหลักสูตร/ระดับคณะ ติดตามรอบ1/2559 และรับการประเมินตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 25590
617	โครงการให้ความรู้ด้านการประกันคุณภาพแก่บุคลากรและนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีการศึกษา 2560
618	โครงการรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่คณบดี (วงรอบ2ปี)
619	โครงการพัฒนาอาจารย์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา EdPEX
620	โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพ EdPEX(โครงการผู้บริหารพบบุคลากร)
621	โครงการจัดอบรมการเตรียมความพร้อมการเขียน SAR EdPEX
622	โครงการปรับปรุงห้องเรียนและสำนักงาน
623	โครงการอบรมการใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์
624	โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
625	โครงการสานสัมพันธ์คณะพยาบาลศาสตร์
626	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน
627	โครงการสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งของอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน
628	โครงการตรวจสอบสุขภาพประจำปี บุคลากร นักศึกษาคณะพยาบาลศาสตร์
629	โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
630	โครงการเพิ่มทักษะวิชาชีพของบุคลากรสายสนับสนุน
631	โครงการเสริมสร้างสวัสดิการ ด้านสุขภาพ และขวัญกำลังใจแก่บุคลากรคณะวิศวกรรมศาสตร์

ที่	ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/โครงการ
632	โครงการพัฒนาบุคลากรสายสอนและสนับสนุนคณะวิศวกรรมศาสตร์
633	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ คณะวิศวกรรมศาสตร์
634	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การเขียนโปรแกรมCNC และการใช้เครื่องจักร CNC งานกลึงและงานกลึงและงานกัด เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสอนและวิจัย มนร.
635	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร
636	โครงการ QA Self Assessment Pretest
637	โครงการการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรและระดับคณะ
638	โครงการอบรมงานประกันคุณภาพให้กับบุคลากรและนักศึกษา
639	โครงการอบรมจรรยาบรรณของบุคลากร
	เป้าประสงค์ที่ 4
640	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ EdPEX
641	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความเข้าใจมาตรฐานการอาชีวศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพและระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง พ.ศ.2559
642	โครงการตรวจติดตามการดำเนินงานประกันคุณภาพ
643	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2559 ระดับอาชีวศึกษาโดยต้นสังกัด (ประเมินซ้ำ)
644	โครงการเชิดชูเกียรติด้านประกันคุณภาพ
645	โครงการอบรมหลักสูตรผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร
646	โครงการเผยแพร่เอกสารหรือประชาสัมพันธ์งานประกันคุณภาพ
647	โครงการอบรมหลักสูตรผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะ/สถาบัน
648	โครงการศึกษาดูงานวิทยาศาสตร์ทางด้านเกษตร
649	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 59
650	โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมของสถานศึกษา
651	โครงการซ่อมแซมระบบประปาวิทยาลัยการอาชีพตากใบ
652	โครงการพัฒนาทางกายภาพวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา
653	โครงการการจัดการความรู้
654	โครงการสานสัมพันธ์บริหารธุรกิจ
655	โครงการปรับปรุงและพัฒนางานประกันคุณภาพ ครั้งที่ 1
656	โครงการปรับปรุงและพัฒนางานประกันคุณภาพ ครั้งที่ 2
657	โครงการรับการประเมินคนบดี คณะพยาบาลศาสตร์
658	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน
659	โครงการจัดตั้งศูนย์การดูแลผู้สูงอายุ
660	โครงการแผนพัฒนาคุณภาพ คณะพยาบาลศาสตร์ มนร.
661	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเกษตรศาสตร์
662	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำคณะเกษตรศาสตร์
663	โครงการพัฒนาระบบและกลไกในการขับเคลื่อนพัฒนาคณะเกษตรศาสตร์
664	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบงานประกันคุณภาพการศึกษา
665	โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบงานประกันคุณภาพการศึกษา