

**รายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 (รอบ 12 เดือน)**  
**(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)**

การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการเป็นสิ่งสำคัญในการสะท้อนประสิทธิภาพและคุณภาพของกลไกการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล เร่งขับเคลื่อนพันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย อันนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของประเด็นยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ และส่งผลให้บรรลุวิสัยทัศน์ นอกจากนี้ การกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการยังเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยอีกทางหนึ่ง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ มีแผนดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวนแผนโครงการทั้งสิ้น 602 โครงการ งบประมาณรวม 98,883,998.25 บาท ผลดำเนินโครงการทั้งสิ้น 599 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 98,203,998.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.31 ของการเบิกจ่าย สามารถสรุปผลการปฏิบัติโครงการโดยเฉลี่ยในภาพรวมของมหาวิทยาลัยและส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัย โดยมีผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์รายละเอียดดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 175 โครงการ งบประมาณรวม 18,314,590.65 บาท มีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 18,314,590.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเบิกจ่าย

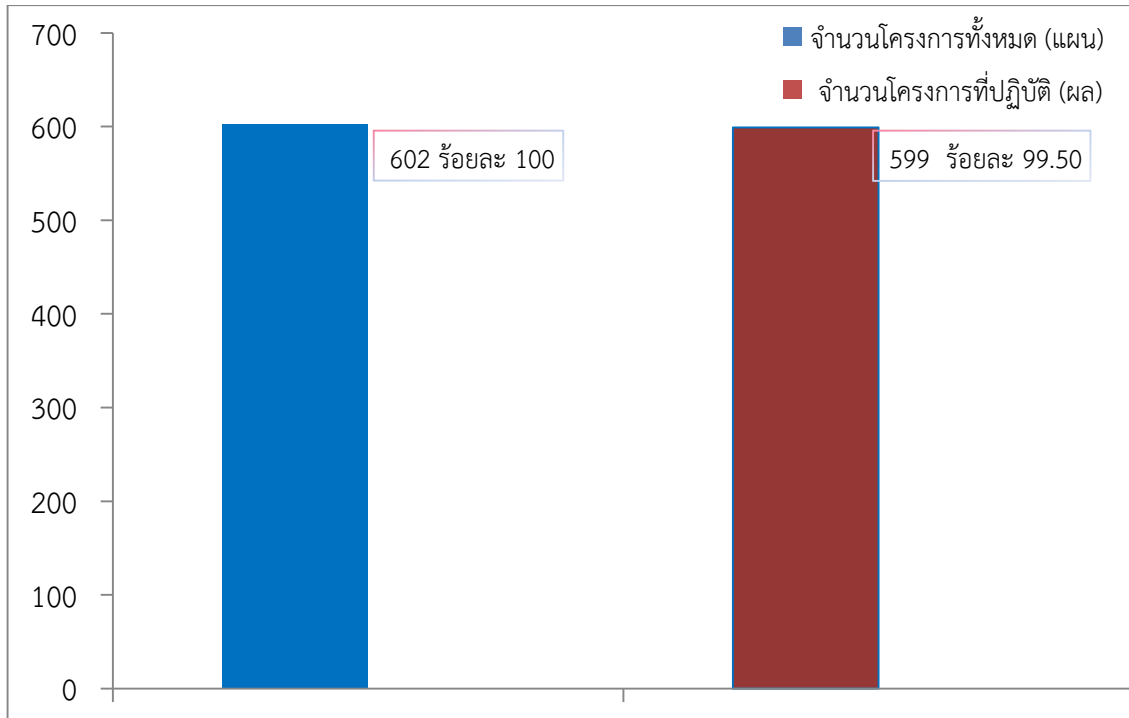
**ยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 มีโครงการตามแผนจำนวน 30 โครงการ งบประมาณรวม 5,340,901.60 บาท ผลการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 29 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 5,140,901.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.26 ของการเบิกจ่าย

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีโครงการตามแผนจำนวน 109 โครงการ งบประมาณรวม 50,730,829 บาท มีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 50,730,829 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเบิกจ่าย

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 92 โครงการ งบประมาณรวม 3,569,669 บาท ผลการดำเนินโครงการตามแผนโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 3,569,669 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเบิกจ่าย

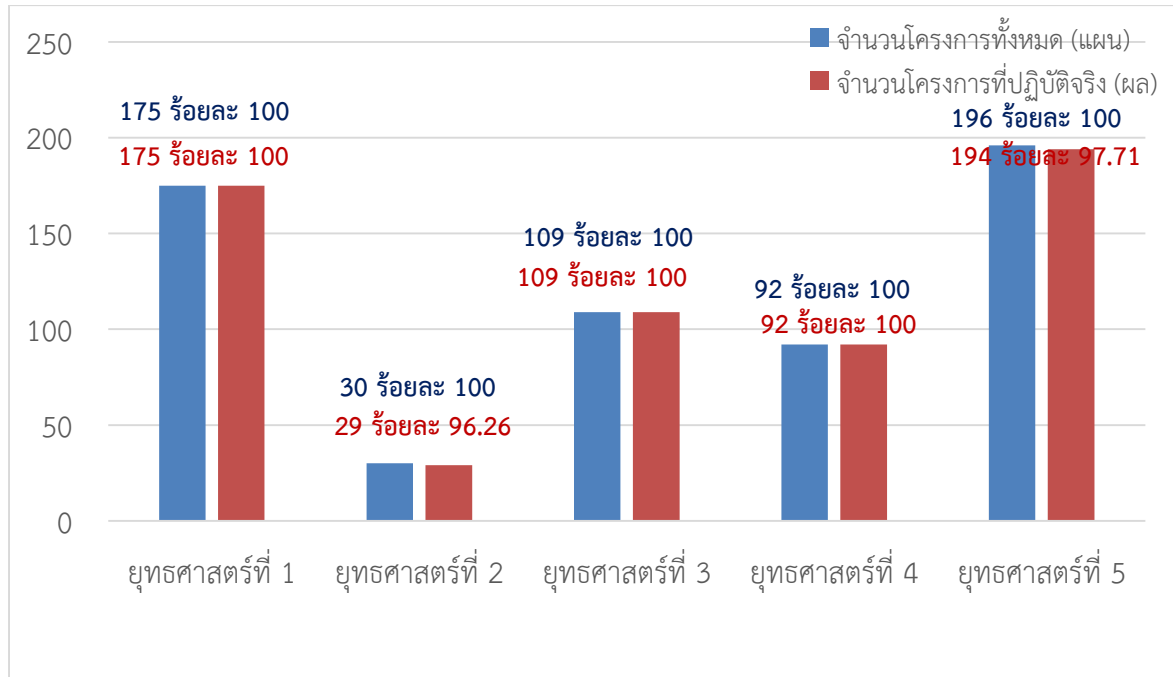
**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาการบริหารการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ มีโครงการตามแผนจำนวน 196 โครงการ งบประมาณรวม 20,928,008 บาท ผลการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 194 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 20,448,008 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.71 ของการเบิกจ่าย

การปฏิบัติโครงการตามแผนและผลในภาพรวมทั้งสิ้น (รอบ 12 เดือน)

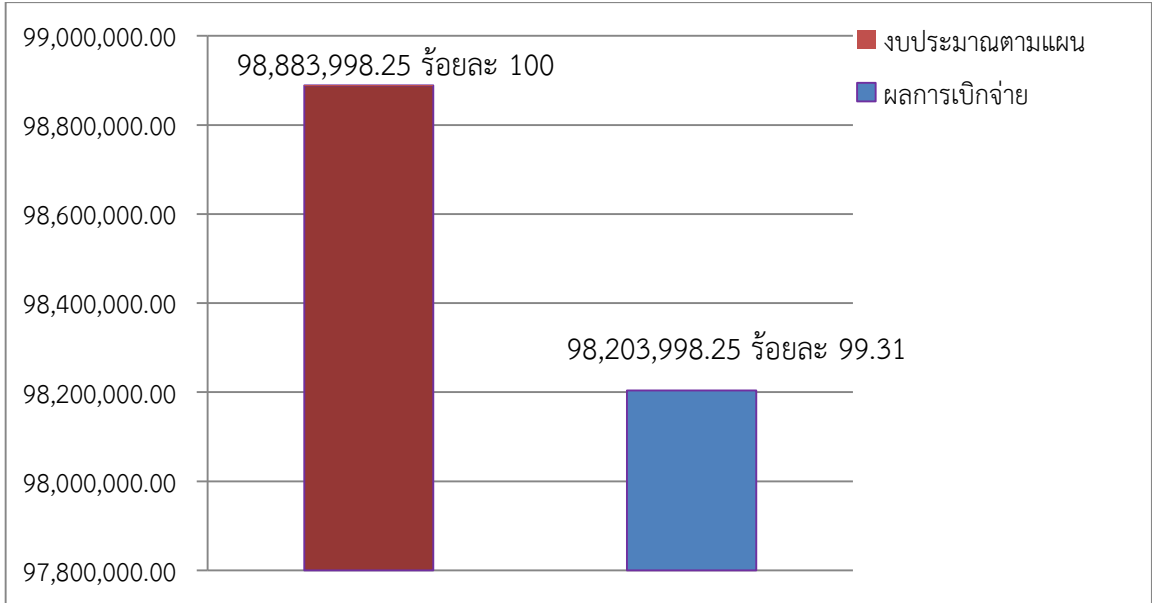


การปฏิบัติโครงการตามแผนและผลแยกตามยุทธศาสตร์

หน่วย : โครงการ

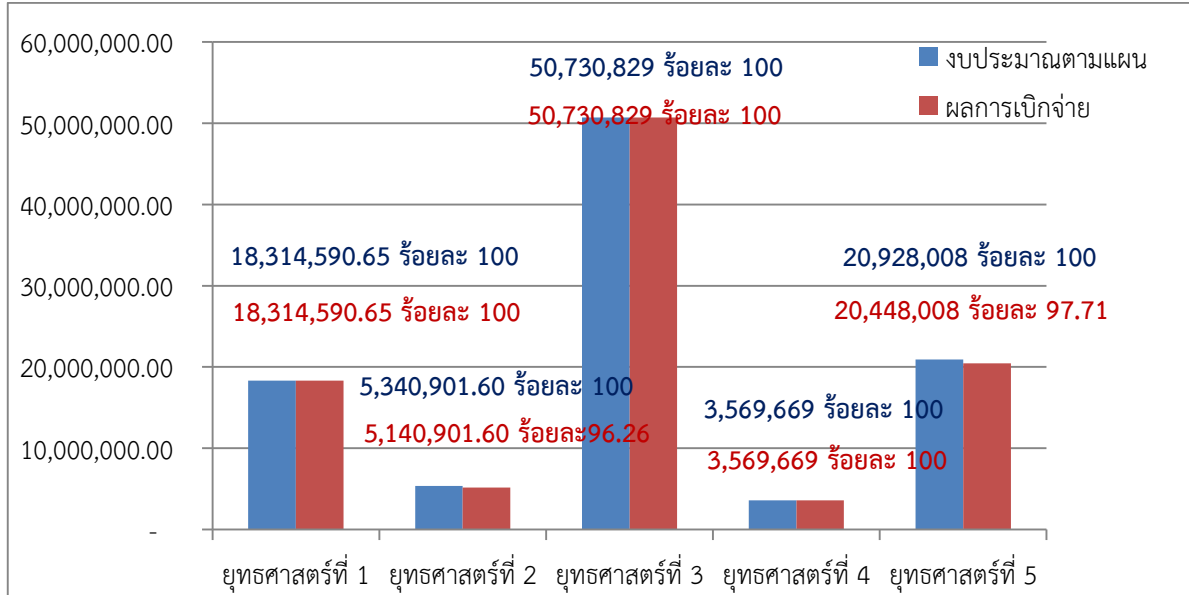


การเบิกจ่ายตามแผนและผลในภาพรวมทั้งสิ้น (รอบ 12 เดือน)

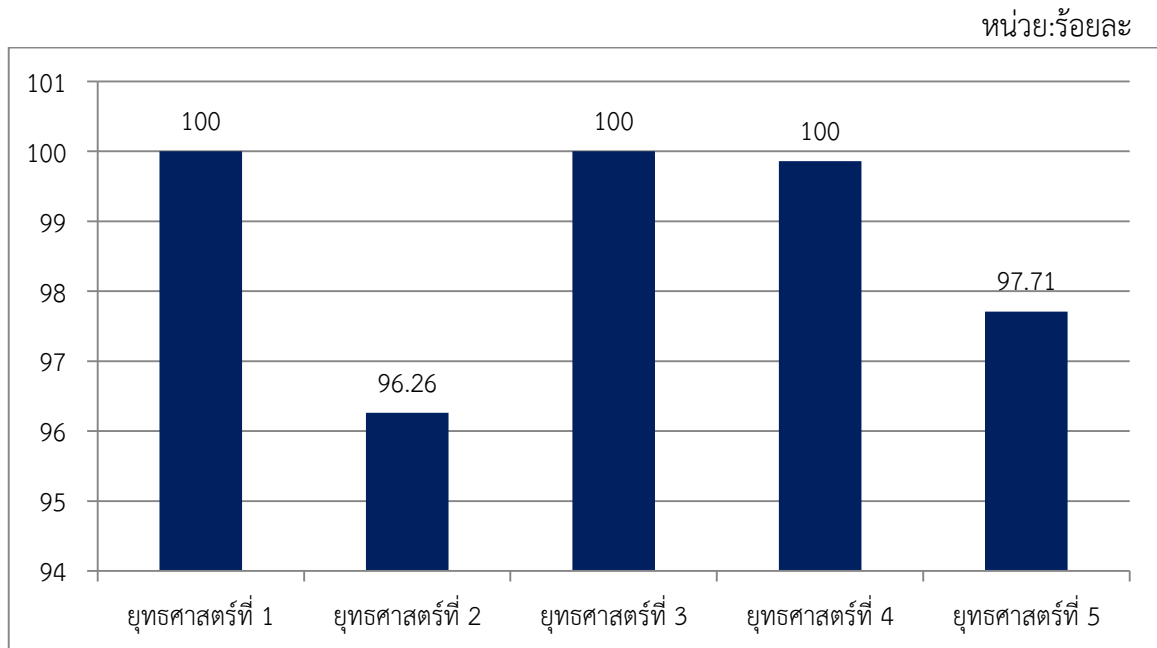


การเบิกจ่ายตามแผนและผลแยกตามยุทธศาสตร์

หน่วย:บาท



## การปฏิบัติโครงการตามผลร้อยละของการเบิกจ่ายแยกตามยุทธศาสตร์



ผลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 รอบ 12 เดือน พบว่า ในภาพรวมส่วนราชการในสังกัดสามารถปฏิบัติโครงการได้ตามเป้าหมาย คือ เฉลี่ยร้อยละ 99.50 และเบิกจ่ายร้อยละ 99.31 ทั้งนี้ โครงการบางส่วนเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง อาทิ โครงการด้านการวิจัย โครงการด้านบริหารจัดการ ด้านผลการเบิกจ่าย พบว่า ในภาพรวมโครงการส่วนใหญ่มีการเบิกจ่ายเกือบทั้งหมด ส่วนราชการต่างๆ มีการบริหารจัดการในเรื่องของโครงการจัดสรรเวลาในการเบิกจ่ายที่มีระบบมากขึ้น

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ผลการปฏิบัติโครงการในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา ถือได้ว่าส่วนราชการในสังกัดสามารถบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งส่วนราชการในสังกัดได้มีการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการกับแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และดำเนินโครงการในภาพรวมได้ถึงร้อยละ 99.50 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุผลการดำเนินงานในระดับเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ ซึ่งสะท้อนทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามวิสัยทัศน์และเมื่อเปรียบเทียบในรอบ 12 เดือนของปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีการดำเนินโครงการในภาพรวมได้ถึงร้อยละ 98.89 เมื่อเทียบกับ ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ซึ่งมีการดำเนินโครงการในภาพรวมได้ประสิทธิภาพที่ดีกว่าในปีที่ผ่านมา เห็นได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีการบริหารจัดการที่ดีในการจัดสรรเงินและโครงการที่เข้าถึงตัวนักศึกษา การวิจัยของอาจารย์และนักศึกษา การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสมและตรงจุดตามเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ เพื่อนำไปพัฒนามหาวิทยาลัยให้ดีขึ้นต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการประจำปีและเกิดประสิทธิภาพการปฏิบัติโครงการในปีต่อไป เสนอแนะให้ส่วนราชการในสังกัดตัดทอนโครงการที่ไม่จำเป็นลง เพิ่มโครงการประเภทบูรณาการ และเร่งรัดการจัดโครงการที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวิสัยทัศน์หรือพันธกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการของมหาวิทยาลัย ทั้งในด้านการปฏิบัติโครงการตามแผนกลยุทธ์และการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ มหาวิทยาลัยควรดำเนินการ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีการบูรณาการโครงการร่วมกัน เช่น บูรณาการโครงการร่วมระหว่างคณะ บูรณาการโครงการร่วมระหว่างยุทธศาสตร์ เพื่อลดจำนวนโครงการที่ต้องปฏิบัติ และเพื่อประสิทธิภาพของโครงการและสร้างความคุ้มค่าในการบริหารจัดการงบประมาณ
2. ควรจัดให้มีระบบสอบถามข้อมูลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการระหว่างส่วนกลางและส่วนราชการในสังกัด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูล รวมถึงเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดระบบการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการเพื่อให้ส่วนราชการในสังกัด พัฒนาคุณภาพของโครงการและการปฏิบัติโครงการ
4. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ เพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ รวมถึงการสร้างฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย
5. พัฒนาระบบอินเทอร์เน็ต ให้มีเสถียรภาพ และทั่วถึง

