



ผลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 12 เดือน)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

## คำนำ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้รับจัดสรรและอนุมัติงบประมาณ จำนวน 60,687,353.03 บาท (หกสิบล้านหกแสนแปดหมื่นเจ็ดพันสามร้อยห้าสิบบาทสามสตางค์) โดยการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 60,529,141.62 บาท (หกสิบล้านห้าแสนสองหมื่นเก้าพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทเอ็ดหกสิบสองสตางค์)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ได้มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและติดตามการรายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยและตามเป้าหมายที่ได้มีการติดตามปัญหาอุปสรรคในการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานในสังกัดเพื่อมหาวิทยาลัยจะได้นำมาเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

บัดนี้ การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยได้เบิกจ่ายสิ้นสุดไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563) มหาวิทยาลัยได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (รอบ 12 เดือน) เพื่อเสนอรายงานต่อมหาวิทยาลัยและเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

กองนโยบายและแผน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์  
กันยายน 2563

## สารบัญ

หน้า

รายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1 - 9

รายงานผลการปฏิบัติโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563  
ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563 (รอบ 12 เดือน)  
(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2563)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวราชนครินทร์ ได้มีการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวนโครงการตามแผนทั้งสิ้น 409 โครงการ งบประมาณรวม 60,687,353.03 บาท ผลการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 409 โครงการ และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 60,529,141.62 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 สามารถสรุปผลการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมีผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 95 โครงการ งบประมาณรวม 36,340,933.53 บาท มีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 36,241,087.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.73 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : พัฒนาศักยภาพด้านวิชาชีพและนวัตกรรมมีมาตรฐานในระดับสากล

โครงการ : โครงการพัฒนาคุณภาพนักศึกษาทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม/  
โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ

ส่วนราชการให้ความสำคัญและผลักดันให้นักศึกษาในด้านวิชาชีพและพัฒนาสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรมเพื่อนำออกสู่ชุมชนและพื้นที่การแข่งขันในระดับสากลได้ ให้นักศึกษาได้มีการฝึกประสบการณ์ในการแข่งขันต่างๆ ระดับจังหวัด ระดับภาค ระดับประเทศ เพื่อให้นักศึกษาได้ฝึกประสบการณ์และพัฒนาตนเองให้กับมหาวิทยาลัยได้ต่อไป

กลยุทธ์ : ส่งเสริม สนับสนุนให้นักศึกษาสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพ

โครงการ : โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบมาตรฐานวิชาชีพ

ส่วนราชการได้มีเตรียมความพร้อมให้นักศึกษาในการสอบมาตรฐานวิชาชีพ โดยนำแนวข้อสอบมาให้ความรู้กับนักศึกษาก่อนสอบเพื่อเตรียมตัวในการสอบจริง

กลยุทธ์ : พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา

โครงการ : โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา/โครงการสอบ  
มาตรฐานภาษาอังกฤษ

ยังไม่มีผลการดำเนินการอยู่ระหว่างกำหนดแนวข้อสอบ การสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษา นำมาใช้กับนักศึกษาระดับปริญญาตรีเท่านั้น โดยกองส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน รายงานว่าตามที่ศึกษาตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้เตรียมความพร้อมการสอบภาษาอังกฤษ แต่ยังไม่มียรายละเอียดที่ชัดเจน มหาวิทยาลัยจะนำการสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ มาเริ่มใช้ในการศึกษาที่ 1/2563 โดยนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ทุกชั้นปี สามารถสอบได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นนักศึกษาที่เริ่มเข้าใหม่ในปีการศึกษาที่ 1/2563 ข้อจำกัดของการสอบ คือ ผลการสอบจะมีระยะเวลา 2 ปี นักศึกษาสามารถสอบได้หลายครั้ง

กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการมีงานทำของบัณฑิต

โครงการ : โครงการส่งเสริมสนับสนุนการมีงานทำ/โครงการสร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการและผู้ใช้บัณฑิต

ส่วนราชการได้ส่งเสริมการมีงานทำของนักศึกษาหลังจบการศึกษา มุ่งหวังให้นักศึกษาทุกคนจบแล้วได้มีงานทำตามที่ตัวเองถนัดและสามารถเลี้ยงดูตัวเองและครอบครัวได้ ทางมหาวิทยาลัยได้มีการแนะแนวให้ความรู้กับนักศึกษาก่อนจบเกี่ยวกับการทำงานในสถานประกอบการต่างๆ โดยมีวิทยากรจากสถานประกอบการมาให้ความรู้ในการปฏิบัติการทำงาน ทำให้นักศึกษาเกิดความเข้าใจและปฏิบัติตัวเองได้ถูกต้องเมื่อได้งานทำ

กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรมควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ

โครงการ : โครงการบูรณาการการเรียนการสอน กิจกรรม นักศึกษาที่ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมควบคู่จรรยาบรรณวิชาชีพ/โครงการสำรวจความมีคุณธรรมจริยธรรมของบัณฑิต

ส่วนราชการได้มีการปลูกฝังให้นักศึกษามีคุณธรรมจริยธรรมควบคู่กับการเรียนการสอนไปด้วย นอกจากนักศึกษาได้รับความรู้ในบทเรียนแล้วยังต้องคุณธรรมจริยธรรมควบคู่กัน ทำให้นักศึกษาของมหาวิทยาลัยเมื่อจบการศึกษาออกไปแล้ว จะได้รับคำชมจากหน่วยงานภายนอกและสถานประกอบการว่า นักศึกษามีความนอบน้อมกับผู้ใหญ่

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพทางด้านวิชาชีพและนวัตกรรม ทางส่วนราชการให้ความสำคัญกับนักศึกษาไม่ว่าจะเรื่องการพัฒนา นักศึกษาด้านวิชาชีพ นวัตกรรมเพื่อออกสู่ระดับสากลให้ทัดเทียมกับมหาวิทยาลัยอื่นได้ การสอบผ่านมาตรฐานวิชาชีพก็มีและการแนะแนวให้ความรู้ก่อนสอบให้กับนักศึกษา ยังมีการเพิ่มความรู้และทักษะภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาได้พัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา การมีงานทำของนักศึกษาทางมหาวิทยาลัยมีการแนะแนวจากผู้ประกอบการจริงมาให้ความรู้ก่อนออกปฏิบัติงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 มีโครงการตามแผนจำนวน 22 โครงการ งบประมาณรวม 1,411,362.67 บาท มีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,398,836.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.11 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมและพัฒนาผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรมที่มีคุณภาพ

โครงการ : โครงการสร้างแรงจูงใจในการผลิตผลงานวิชาการ/โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตผลงาน วิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม/โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิจัยทั้งในและต่างประเทศ/โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการงานวิจัยและนวัตกรรม

มหาวิทยาลัยได้ส่งเสริมให้อาจารย์และบุคลากรพัฒนาตนเองเพื่อมุ่งเน้นผลงานวิชาการ สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมที่มีคุณภาพในระดับชาติ หรือนานาชาติ ผลงานวิชาการ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติและได้รับรางวัล เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติได้

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : ส่งเสริมการวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสามจังหวัดชายแดนใต้

โครงการ : โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการของชุมชน/โครงการพัฒนางานวิจัยที่สนองความต้องการของชุมชน/โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีและผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์/โครงการประเมินการนำผลงานงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์

ทางมหาวิทยาลัยให้ส่วนราชการนำความรู้ออกไปพัฒนาชุมชนเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนสู่การทำวิจัยและนำไปใช้ประโยชน์มีผลงานจำนวนที่เพียงพอกับชุมชนเพื่อสามารถนำไปพัฒนาชุมชนได้ต่อไป จำนวนหน่วยงานภายนอก หรือผู้ที่นำไปใช้ประโยชน์ในสามจังหวัดชายแดนใต้ ที่ได้รับประโยชน์จากผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือนวัตกรรม หน่วยงานภายนอกยังนำผลงานของมหาวิทยาลัยออกไปใช้ประโยชน์ได้น้อย เนื่องจากการเผยแพร่การรับข่าวสารอาจจะไม่ทั่วถึงหรือได้รับข่าวสารที่ตีพอ

**เป้าประสงค์ที่ 3** โครงการ : โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ทางมหาวิทยาลัยมีผลงานการได้รับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างคมีน้อย เนื่องจากการจดสิทธิบัตรยังคงทำได้น้อยเพราะพิธีการต่างๆ ที่ได้มายังคงยุ่งยากและกระบวนการดำเนินการต่างๆ มีหลายขั้นตอนเลยทำให้ส่วนราชการบางส่วนไม่ได้ดำเนินการเลย ทำซ้ำกันได้น้อย ยังคงเป็นปัญหาให้กับเป้าประสงค์ที่ 3 ยังไม่มีผลงาน ทางมหาวิทยาลัยควรมีหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการขับเคลื่อนและสนับสนุนโครงการรองรับเพื่อการพัฒนาให้บรรลุเป้าหมาย โดยให้ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเป็นผู้รับผิดชอบ

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการผลิตผลงานวิชาการ งานวิจัย และนวัตกรรม ที่มีคุณภาพ มุ่งสู่ Thailand 4.0 มหาวิทยาลัยส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และบุคลากรในการทำวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม ชี้นำใหม่เพื่อให้มีคุณภาพและตอบโจทย์ให้กับชุมชนได้ การได้รับสิทธิบัตรการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา เนื่องจากการจดสิทธิบัตรยังคงทำได้น้อยเพราะพิธีการต่างๆ ที่ได้มายังคงยุ่งยากและกระบวนการดำเนินการต่างๆ มีหลายขั้นตอนเลยทำให้ส่วนราชการบางส่วนไม่ได้ดำเนินการเลย ทำข้อนี้กันได้น้อย ยังคงเป็นปัญหาให้กับเป้าประสงค์ที่ 3 ยังไม่มีผลงาน ทางมหาวิทยาลัยควรมีหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการขับเคลื่อน และสนับสนุนโครงการรองรับเพื่อการพัฒนาให้บรรลุเป้าหมาย โดยให้ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมเป็นผู้รับผิดชอบ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีโครงการตามแผนจำนวน 72 โครงการ งบประมาณรวม 6,913,042.33 บาท มีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 6,912,998.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมการบริการวิชาการวิชาชีพที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม  
โครงการ : โครงการสร้างฐานข้อมูลความต้องการรับบริการวิชาการวิชาชีพของชุมชน/  
โครงการบริการวิชาการวิชาชีพ

ส่วนราชการดำเนินการออกบริการวิชาการวิชาชีพเพื่อตอบสนองความต้องการให้กับชุมชนในพื้นที่ โดยมีโครงการกิจกรรมที่รองรับการให้บริการแก่ชุมชนและนักศึกษาได้ออกไปปฏิบัติงานจริงนำความรู้ที่ได้ไปฝึกปฏิบัติและให้บริการกับชุมชน เช่น โครงการบริการวิชาการวิชาชีพสู่ชุมชน มีการออกบูทต่างๆ มีการซ่อมเครื่องยนต์ขนาดเล็ก ซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ลงพื้นที่ออกบริการมีการปรับปรุงทาสีให้กับโรงเรียนต่างๆ ในพื้นที่ บูรณะซ่อมแซมวัด มัสยิด เป็นต้น

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : จัดตั้งและพัฒนาศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการ วิชาชีพ  
โครงการ : โครงการจัดตั้งศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการวิชาชีพ/โครงการพัฒนาศักยภาพศูนย์เฉพาะทางด้านวิชาการ วิชาชีพ

ส่วนราชการได้มีการจัดตั้งศูนย์เฉพาะจากเดิม 11 ศูนย์ เพิ่มเป็น 13 ศูนย์ ได้แก่

1. ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน (แล้วเสร็จ ปี 2561) คณะวิศวกรรมศาสตร์
2. ศูนย์ภาษา (แล้วเสร็จ) คณะศิลปศาสตร์
3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (แล้วเสร็จ) คณะพยาบาลศาสตร์
4. ศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (แล้วเสร็จ) คณะเกษตรศาสตร์และวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี
5. ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (จะแล้วเสร็จในปี 2567) คณะแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์
6. ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจและการค้าชายแดน (จะแล้วเสร็จในปี 2564) คณะวิทยาการจัดการ
7. ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (จะแล้วเสร็จในปี 2564) คณะเกษตรศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชวีส

8. ศูนย์พัฒนาทักษะและทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ (จะแล้วเสร็จในปี 2564) วิทยาลัยเทคนิค  
นราธิวาส วิทยาลัยการอาชีพตากใบ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส
9. ศูนย์บริการวิชาการอิสลามและภาษาอาหรับ (แล้วเสร็จ) สถาบันอิสลามและอาหรับศึกษา
10. ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ คณะพยาบาลศาสตร์
11. ศูนย์บริการวิชาการทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ (ศูนย์ทดสอบฯ) (แล้วเสร็จ ในปี 2560)  
คณะวิศวกรรมศาสตร์
12. ศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม (Agritech and Innovation Center หรือ AIC)  
มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์
13. คลินิกถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์

ส่วนราชการได้มีการเปิดศูนย์เฉพาะทางเพื่อรองรับให้กับนักศึกษา ชุมชนในพื้นที่เข้ามาใช้และรับบริการการ  
เรียนรู้จากศูนย์ต่างๆ ที่สนใจ ปัจจุบันมีศูนย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 9 ศูนย์ เหลืออีก 3 ศูนย์ที่กำลังดำเนินการใน  
ปี 2564 ดังนี้

1. ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจและการค้าชายแดน (จะแล้วเสร็จในปี 2564) คณะวิทยาการจัดการ
2. ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (จะแล้วเสร็จในปี 2564)  
คณะเกษตรศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส
3. ศูนย์พัฒนาทักษะและทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ (จะแล้วเสร็จในปี 2564) วิทยาลัยเทคนิค  
นราธิวาส วิทยาลัยการอาชีพตากใบ วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนราธิวาส

ศูนย์ที่จะดำเนินการในปี 2567 มี 1 ศูนย์ ดังนี้

1. ศูนย์วิจัยและนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (จะแล้วเสร็จในปี 2567)  
คณะแพทยศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการวิชาการ วิชาชีพ ที่มีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการ  
ของชุมชนและสังคมในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่วนราชการได้มีการพัฒนาบริการวิชาการ วิชาชีพ  
เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนในพื้นที่ และมีศูนย์เฉพาะทางเพื่อให้ความรู้กับนักศึกษาและประชาชน  
ในพื้นที่ที่มีความสนใจในแต่ละศูนย์เฉพาะทางเพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน สังคมในสามจังหวัด  
ชายแดนภาคใต้ได้ต่อไป



**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มีโครงการตามแผนจำนวน 58 โครงการ งบประมาณรวม 1,598,087 บาท ผลการดำเนินการมีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,596,087 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.87 ของการเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม/พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร

โครงการ : โครงการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรม/โครงการพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาและบุคลากร

มหาวิทยาลัยมีการส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากร มีการอนุรักษ์ สืบสานศิลปวัฒนธรรมเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัยที่จัดขึ้น เช่น โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ วันหล่อเทียน ทอดกฐิน วันไหว้/รำลึกพระคุณครู รอมฎอน/เมาลิต งานพระราชทานปริญญาบัตร วันสถาปนามหาวิทยาลัย เป็นต้น

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

โครงการ : โครงการบูรณาการ การเรียนการสอน กิจกรรมนักศึกษาที่ส่งเสริมความเป็นพหุวัฒนธรรม/โครงการสำรวจความสุขในการอยู่ในสังคมพหุวัฒนธรรมของบัณฑิต

ส่วนราชการได้ดำเนินการให้นักศึกษาที่กำลังจะจบสามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้น เช่น โครงการวันสำคัญทางชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ วันหล่อเทียน ทอดกฐิน วันไหว้/รำลึกพระคุณครู รอมฎอน/เมาลิต งานพระราชทานปริญญาบัตร วันสถาปนามหาวิทยาลัย เป็นต้น ให้นักศึกษาที่กำลังจะจบสามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมได้อย่างมีความสุข โดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนการสอนกิจกรรมนักศึกษาให้สามารถดำรงชีวิตภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาการบริหารการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ มีโครงการตามแผนจำนวน 162 โครงการ งบประมาณรวม 14,423,927.50 บาท ผลการดำเนินงานมีการดำเนินโครงการครบทุกโครงการตามแผน และผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 14,380,131.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.70 ของเบิกจ่าย

ในประเด็นยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และโครงการเพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์โดยมีกลยุทธ์และโครงการ ดังนี้

**เป้าประสงค์ที่ 1** กลยุทธ์ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ

โครงการ : โครงการจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการโดยมี 1 ระบบในการบริหารจัดการ แต่ในปัจจุบันงานสารสนเทศมีการปรับปรุงพัฒนาระบบให้มีความทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ต่อผู้ใช้บริการโดยมี 2 ระบบ คือ

1. PNUCM เป็นระบบเกี่ยวกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยโดยมีกองต่างๆ ที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันมีการพัฒนาระบบเพิ่มมากขึ้นให้มีความสะดวกต่อการใช้งานมากขึ้น
2. ฐานข้อมูลห้องสมุดออนไลน์ มีการจองหนังสือออนไลน์ การคืนหนังสือ การเข้าไปค้นหาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับห้องสมุดแบบออนไลน์ ทำให้นักศึกษาไม่ต้องเข้าไปห้องสมุดแบบเดิมแต่เป็นการเข้าห้องสมุดแบบระบบออนไลน์ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับยุคในปัจจุบันมากขึ้นสามารถตอบใจแก่นักศึกษาได้ดีเป็นที่ยอมรับ ฐานข้อมูลห้องสมุดแบบออนไลน์ได้พัฒนาระบบเรียบร้อยแล้ว

**เป้าประสงค์ที่ 2** กลยุทธ์ : ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเครือข่ายและการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างเครือข่าย

โครงการ : โครงการจัดการความรู้ (KM)/โครงการประกวดแนวปฏิบัติที่ดี (best practice)/โครงการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้

ส่วนราชการได้มีการสร้างเครือข่ายองค์ความรู้ภายในองค์กรและภายนอกเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

**เป้าประสงค์ที่ 3** กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ : โครงการติดตามตรวจสอบการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล/โครงการการพัฒนาผู้บริหารเพื่อให้เป็นผู้นำการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

มหาวิทยาลัยไม่มีการประเมินเนื่องจากการประเมินผู้บริหารยังไม่ถึงรอบระยะเวลา

**เป้าประสงค์ที่ 4** กลยุทธ์ : พัฒนาคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการสร้างความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ/สร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากรทุกระดับ

โครงการ : โครงการสร้างคุณวุฒิในวิชาชีพ/โครงการพัฒนาคุณวุฒิของบุคลากร/โครงการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ/โครงการสร้างขวัญและกำลังใจ/โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งหน้าที่ของตนเองเพื่อนำความรู้มาพัฒนาตนเองและงานที่ทำให้ดียิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิเพื่อให้บริการศึกษาในระดับปริญญาเอกเป็นการพัฒนาตนเองและพัฒนามหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยยังคงพัฒนาตนเองเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งทางวิชาการและนำความรู้ที่ได้นำมาพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยต่อไป บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย บุคลากรสายสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ยังคงมีน้อยเนื่องจากบุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการทำผลงานและวิจัย ทำให้บุคลากรไม่มีผลงานเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้

บทสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สู่องค์กรชั้นนำ การพัฒนาเกี่ยวกับระบบสารสนเทศโดยมีระบบอยู่ 2 ระบบ คือ PNUCM และ ฐานข้อมูลห้องสมุดแบบออนไลน์ มีการพัฒนาระบบสามารถตอบโจทยกับผู้ใช้งานได้มากขึ้น มีการสร้างเครือข่ายองค์ความรู้ภายในองค์กรและภายนอกเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน การประเมินผู้บริการไม่มีการประเมินเพราะยังไม่ถึงรอบและช่วงเวลาที่ประเมิน การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับตำแหน่งหน้าที่ของตนเองเพื่อนำความรู้มาพัฒนาตนเองและงานที่ทำให้ดียิ่งขึ้น มุ่งเน้นบุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีคุณวุฒิเพื่อให้บริการศึกษาในระดับปริญญาเอกเป็นการพัฒนาตนเองและพัฒนามหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรสายสอนและวิจัยที่มีตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยนำความรู้มาพัฒนาตนเองเพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งทางวิชาการและนำความรู้ที่ได้นำมาพัฒนานักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้ต่อไป บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานภายในมหาวิทยาลัย บุคลากรสายสนับสนุนการดำเนินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ยังคงมีน้อยเนื่องจากบุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการทำผลงานและวิจัย ทำให้บุคลากรไม่มีผลงานเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้

ยุทธศาสตร์	โครงการ			ผลการเบิกจ่าย		
	แผน	ผล	คิดเป็น %	แผน	ผล	คิดเป็น %
1	95	95	100	36,340,933.53	36,241,087.20	99.73
2	22	22	100	1,411,362.67	1,398,836.67	99.11
3	72	72	100	6,913,042.33	6,912,998.93	100.00
4	58	58	100	1,598,087.00	1,596,087.00	99.87
5	162	162	100	14,423,927.50	14,380,131.82	99.70
รวม	409	409	100	60,687,353.03	60,529,141.62	99.74

ผลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รอบ 12 เดือน พบว่า ในภาพรวมส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ สามารถปฏิบัติโครงการโดยมีค่าเฉลี่ยร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมด และมีการเบิกจ่ายร้อยละ 99.74 ทั้งนี้ โครงการบางส่วนเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง อาทิ โครงการด้านการวิจัย โครงการด้านบริหารจัดการ โครงการประชุม และโครงการด้านการพัฒนาหลักสูตรและคุณภาพบัณฑิต ด้านผลการเบิกจ่ายพบว่า ในภาพรวมโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องปฏิบัติตามแผนราชการที่ได้วางไว้

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนการปฏิบัติโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ผลการปฏิบัติโครงการในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา ถือได้ว่าส่วนราชการในสังกัดสามารถบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ได้มีการเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการกับแผนกลยุทธ์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 ส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุผลการดำเนินงานในระดับเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ซึ่งสะท้อนทิศทางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยตามวิสัยทัศน์

ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้เกิดประสิทธิภาพ การปฏิบัติโครงการในปีต่อไป มีข้อเสนอแนะให้ส่วนราชการในสังกัดมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ พิจารณาลดโครงการที่ไม่จำเป็นลง เพิ่มโครงการประเภทบูรณาการ และเร่งรัดการจัดโครงการที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวิสัยทัศน์หรือพันธกิจ เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการบริหารจัดการ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา

เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการของมหาวิทยาลัย ทั้งในด้านการปฏิบัติโครงการตามแผนกลยุทธ์และการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ มหาวิทยาลัยควรดำเนินการ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้มีการบูรณาการโครงการร่วมกัน เช่น บูรณาการโครงการร่วมระหว่างคณะ บูรณาการโครงการร่วมระหว่างยุทธศาสตร์ เพื่อลดจำนวนโครงการที่ต้องปฏิบัติ และเพื่อประสิทธิภาพของโครงการและสร้างความคุ้มค่าในการบริหารจัดการงบประมาณ

2. ควรจัดให้มีระบบสอบทานข้อมูลการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการระหว่าง ส่วนกลางและส่วนราชการในสังกัด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูล รวมถึงเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ

3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตาม และประเมินผลโครงการ เพื่อพัฒนาคุณภาพของข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจ รวมถึงการสร้างฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย